

# BILANCIO SOCIALE 2016





## Indice

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Premessa</b>                      | <b>5</b>  |
| 1.1 Lettera agli stakeholder            | 5         |
| 1.2 Metodologia                         | 6         |
| 1.3 Modalità di comunicazione           | 6         |
| 1.4 Riferimenti normativi               | 6         |
| <b>2. Identità dell'organizzazione</b>  | <b>7</b>  |
| 2.1 Informazioni generali               | 7         |
| 2.2 Attività svolte                     | 11        |
| 2.3 Composizione base sociale           | 12        |
| 2.4 Territorio di riferimento           | 14        |
| 2.5 Missione                            | 14        |
| 2.6 Storia                              | 15        |
| <b>3. Governo e strategie</b>           | <b>16</b> |
| 3.1 Tipologia di governo                | 16        |
| 3.2 Organi di controllo                 | 16        |
| 3.3 Struttura di governo                | 16        |
| 3.4 Processi decisionali e di controllo | 19        |
| 3.4.1 Struttura organizzativa           | 19        |
| 3.4.2 Strategie e obiettivi             | 19        |
| <b>4. Portatori di interessi</b>        | <b>20</b> |
| <b>5 Relazione sociale</b>              | <b>22</b> |
| 5.1 Lavoratori parte I                  | 22        |
| 5.2 Lavoratori parte II                 | 24        |
| 5.3. Donatori e contributi              | 25        |

|           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| <b>6.</b> | <b>Dimensione economica .....</b>                       | <b>26</b> |
| 6.1       | Valore della produzione .....                           | 26        |
| 6.2       | Distribuzione valore aggiunto .....                     | 28        |
| 6.3       | Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale ..... | 31        |
| 6.4       | Ristorno ai soci .....                                  | 31        |
| 6.5       | Il patrimonio .....                                     | 32        |
| 6.6       | Finanziatori.....                                       | 32        |
| <b>7.</b> | <b>Prospettive future.....</b>                          | <b>33</b> |
| 7.1       | Prospettive cooperativa .....                           | 33        |
| 7.2       | Il futuro del bilancio sociale.....                     | 33        |

## 1. PREMESSA

### 1.1 Lettera agli stakeholder

*La realizzazione dell'edizione 2016 del bilancio sociale ha permesso alla cooperativa CANTIERE DEL SOLE - SOCIETA' COOPERATIVASOCIALE - ONLUS di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio, uno strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore generato dalla cooperativa.*

*Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.*

*Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.*

*In particolare per questa edizione del bilancio sociale la cooperativa CANTIERE DEL SOLE - SOCIETA' COOPERATIVASOCIALE - ONLUS ha deciso di evidenziare le valenze:*

- *Di comunicazione;*
- *Gestionale;*
- *Informativa;*

*Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2016 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:*

- *Favorire la comunicazione interna;*
- *Fidelizzare i portatori d'interesse;*
- *Informare il territorio;*
- *Rispondere all'adempimento della Regione;*

*Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la cooperativa farà tesoro per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.*

*Auspico infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato, vi auguro buona lettura.*

*Il Presidente*  
**BARBARA BAROZZI**

## **1.2 Metodologia**

Il presente Bilancio Sociale ha lo scopo di porre in evidenza l'attività di carattere sociale svolta dalla nostra Cooperativa e, in particolare far emergere come – nel quotidiano – si traducano mutualità interna e la mutualità esterna, elementi fondanti della cooperazione sociale.

La preparazione del documento è avvenuta utilizzando gli strumenti e le capacità in nostro possesso, coinvolgendo tutte le parti che sono intervenute durante l'anno nell'attività della Cooperativa.

## **1.3 Modalità di comunicazione**

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci
- Portale web della Rete CAUTO ([www.cauto.it](http://www.cauto.it)) a cui Cantiere del Sole aderisce

## **1.4 Riferimenti normativi**

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 10/07/2017.

## 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

### 2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2016

|   |  |                         |
|---|--|-------------------------|
| Denominazione   | <i>CANTIERE DEL SOLE - SOCIETA' COOPERATIVASOCIALE - ONLUS</i>         |                         |
| Indirizzo sede legale   | <i>Via Buffalora 3/V<br/>25135 BRESCIA - BRESCIA</i>                   |                         |
| Indirizzo sedi operative  | <i>Via Buffalora 3/V<br/>25135 BRESCIA - BRESCIA</i>                   |                         |
| Forma giuridica e modello di riferimento                                  | <i>S.r.l.</i>  |                         |
| Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo                               | La cooperativa non ha subito negli ultimi anni trasformazioni sociali. |                         |
| Tipologia   | <i>Coop. B</i>   |                         |
| Data di costituzione  | <i>05/05/2003</i>  |                         |
| CF  | <i>02411530989</i>   |                         |
| p.iva   | <i>02411530989</i>   |                         |
| N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative                          | <i>A110479</i>   |                         |
| N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali                          | <i>sez. B, foglio 234, num. 467 (dal 2015, 02411530989)</i>            |                         |
| Tel   | <i>030 3690311</i>   |                         |
| Fax   | <i>030 3690399</i>   |                         |
| Sito internet   | <i>www.cantieredelsole.it</i>  |                         |
| Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06) | <i>no</i>  |                         |
| Appartenenza a reti associative   |  | <b>Anno di adesione</b> |
|   | <i>Confcooperative</i>   | <i>2003</i>             |
| Adesione a consorzi di cooperative  | <b>Valore nominale</b>   |                         |
|   | CGM FINANCE  | € 1000,00               |
|   | Cooperfidi<br>(confcooperfidi)   | € 500,00                |
|   | Consorzio "Valli"  | € 5133,00               |
|   | Consorzio<br>CantierAperto   | € 11.000,00             |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Altre partecipazioni e quote | <b>Valore nominale</b>   |
|                              | Banca Popolare Etica € 596,40  |
|                              | Cooperativa Solidarietà di Brescia € 51,64                                       |
|                              | Banca di Credito Cooperativo Colli Morenici del Garda (BCC del Garda) € 4.328,00 |
|                              | CNA Impresa Cooperativa € 25,00  |
| Codice Ateco                 | 432101   |

*Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente:*

*Documenti tratti dagli artt. 3 e 4 dello statuto vigente (Scopo mutualistico e oggetto sociale).*

*La Cooperativa, per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e della collettività, deve cooperare attivamente, in tutti i modi possibili, con altri enti cooperativi, imprese sociali e organismi del Terzo Settore, su scala locale, nazionale e internazionale.*

*La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali, anche mediante il coinvolgimento delle risorse vive della comunità, e in special modo volontari, fruitori dei servizi ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo – grazie anche all'apporto dei soci lavoratori – l'autogestione responsabile dell'impresa.*

*Nello svolgimento dell'attività produttiva la Cooperativa impiega principalmente soci lavoratori retribuiti, dando occupazione lavorativa ai soci alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali. A tal fine la Cooperativa, in relazione alle concrete esigenze produttive, stipula con i soci lavoratori contratti di lavoro in forma subordinata o autonoma o in qualsiasi altra forma, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata non occasionale.*

*La Cooperativa può operare anche con terzi.*

*La Cooperativa, al fine di garantire il corretto perseguimento dell'oggetto sociale, recepisce il Codice della Qualità Cooperativa, dei Comportamenti Imprenditoriali e della Vita Associativa di Federsolidarietà-Confcooperative.*

*La Cooperativa, sia in conto proprio che attraverso la collaborazione con altre Cooperative e loro Consorzi, intende realizzare i propri scopi sociali attraverso attività produttive, nelle quali realizzare*



*l'integrazione lavorativa di persone socialmente svantaggiate, in misura non inferiore al 30% dei lavoratori impiegati in attività produttive, che, compatibilmente con il loro stato soggettivo, devono essere socie della Cooperativa ai sensi dell'art. 4 della Legge 381/91, con particolare attenzione a persone che si trovino in condizioni di disagio mentale, in stato di bisogno, handicap o emarginazione.*

*In relazione a ciò la Cooperativa può gestire stabilmente o temporaneamente, in proprio o per conto terzi, le seguenti attività:*

- *progettazione, produzione, lavorazione, commercializzazione di manufatti in genere, sia in proprio sia per conto terzi, nonché di prodotti derivanti da attività lavorative dei partecipanti all'attività sociale, realizzati in appositi laboratori o centri di lavoro, sia di carattere artigianale che non;*
- *recupero, distribuzione e vendita di generi per l'alimentazione delle persone e animali e utilizzo agricolo;*
- *installazione e gestione di apparecchi distributori automatici e vendita di cibi e bevande presso enti pubblici e privati.*
- *ritiro, riparazione, riuso e vendita di generi vari tra cui abbigliamento, mobili, oggetti da rigattiere, elettrodomestici, veicoli e altri materiali provenienti da attività di recupero dei rifiuti;*
- *progettazione, perizie, programmazione e costruzione, installazione e manutenzione di impianti elettrici ed elettromeccanici, di linee elettriche, in media e bassa tensione, di apparecchi ed impianti di telecomunicazione e di automatismi con logica programmata, di sistemi di elaborazione dati, di impianti idraulici e termici;*
- *progettazione, perizie, programmazione e costruzione, installazione, studi e formazione, manutenzione di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili come energia geotermica; fotovoltaica; solare; eolica; e altro;*
- *progettazione, costruzione, installazione e manutenzione quadri elettrici di automazione e distribuzione di bassa e media tensione;*
- *progettazione, costruzione, installazione e manutenzione di cabine elettriche, impianti antenna TV, impianti di rilevazione, prevenzione e estinzione incendi;*
- *Gestione dell'energia elettrica, gestione di centrali termiche;*
- *gestione di reti di telecomunicazione e servizi di telefonia fissa e mobile*
- *vendita di materiale elettrico ed elettronico, riparazione e vendita PC e macchine per l'ufficio*
- *progettazione, programmazione e installazione di macchinari con contenuto tecnologico elevato ed eventuale presenza di software applicato;*
- *promuovere la costituzione di cooperative edilizie per la costruzione di case per soci, loro famiglie e altri lavoratori, con sovvenzioni, finanziamenti, fidejussioni, concessione di mutui, altre operazioni finanziarie e partecipazioni;*

- *realizzazione di opere murarie di edifici civili, industriali, e per energia elettrica, ristrutturazioni, attività di falegnameria, carpenteria, muratura, traslochi, sgomberi, manutenzioni varie, tinteggiatura di locali civili ed industriali, irrigazione;*
- *servizi di manutenzione "global service" per enti pubblici e privati;*
- *demolizioni, riparazione di autoveicoli, motoveicoli e biciclette, riparazioni, lucidatura e restauro di mobili per l'arredamento;*
- *pulizie ed attività accessorie, sia per enti pubblici sia privati, nonché servizi di disinfestazione e derattizzazione;*
- *laboratori per la fabbricazione, montaggio, smontaggio e manutenzione di oggetti ed impianti, sia in serie che in prototipo in particolare basati su tecnologie appropriate;*
- *confezionamento e vendita di prodotti artigianali ed alimentari e di materiali di seconda mano;*
- *gestione di mense, ristoranti, agriturismo, campeggi, impianti sportivi, docce e altri servizi aperti al pubblico;*
- *organizzazione, programmazione, gestione, di servizi di centralino telefonico, portineria, guardiania per conto di terzi (attività industriali, commerciali, servizi pubblici e privati)*
- *allevamento di animali;*
- *attività florovivaistiche, di giardinaggio, frutticoltura, orticoltura, comprendenti la vendita dei prodotti;*
- *progettazione, realizzazione e manutenzione di parchi, aree verdi, giardini, marciapiedi, impianti sportivi, cascine opportunamente attrezzate, a scopo culturale, didattico, museale, ricreativo, turistico e altro;*
- *progetto, realizzazione e gestione di cantieri di bonifica e risanamenti ambientali;*
- *iniziative culturali, ricreative, di sensibilizzazione sui temi dell'ambiente e del non profit, sportive, di spettacolo;*
- *trasporto di merci in conto proprio e per conto terzi ed esercizio delle attività connesse ed accessorie;*
- *raccolta e trasporto di rifiuti solidi urbani e frazioni separate in modo differenziato, di rifiuti ingombranti, pericolosi, di rifiuti speciali assimilabili agli urbani e inerti;*
- *spazzamento di rifiuti urbani esterni;*
- *raccolta e trasporto per conto terzi e per conto proprio di rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi;*
- *attività di bonifica, pulizia serbatoi, tubazioni e espurgo di pozzi neri;*
- *raccolta e trasporto di rifiuti pericolosi e non pericolosi;*
- *stoccaggio provvisorio di rifiuti solidi urbani in stazioni di trasferimento e di materiale proveniente da raccolta differenziata di rifiuti solidi urbani e di rifiuti urbani pericolosi in conto terzi, anche con gestione di isole ecologiche comunali e consortili, e/o aree attrezzate di attività industriali, artigianali, commerciali e di servizi;*

- *preselezione di rifiuti solidi urbani, selezione, cernita, sanificazione, recupero e riciclo di rifiuti provenienti dalla raccolta differenziata, da aree attrezzate per la raccolta di rifiuti solidi urbani, dall'industria, artigianato, servizi, commercio;*
- *produzione e/o combustione di combustibili derivati dai rifiuti, produzione di compost derivato dai rifiuti;*
- *esercizio e gestione di discarica di prima categoria, di seconda categoria tipo A – B;*
- *stoccaggio provvisorio di rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi;*
- *gestione di impianti di trattamento chimico e/o fisico e/o biologico di rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi;*
- *recupero, trasporto, stoccaggio e vendita di rifiuti da imballaggio;*
- *intermediazione di rifiuti e gestione in proprio e conto terzi di impianti per smaltimento e recupero di rifiuti solidi urbani e speciali, tra i quali carta, cartone.*

## 2.2 Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla CANTIERE DEL SOLE - SOCIETA' COOPERATIVASOCIALE - ONLUS:

| <b>Aree di intervento</b>   |                             |                    |
|---|-----------------------------|--------------------|
|   | <b>Servizi alle imprese</b> | <b>Commerciale</b> |
| <i>Invalidi fisici, psichici e sensoriali</i>                       | X                           | X                  |
| <i>Pazienti psichiatrici ed ex degenti in istituti psichiatrici</i> | X                           |                    |
| <i>Tossicodipendenti</i>  | X                           |                    |

La cooperativa sceglie di promuovere un'integrazione tra le diverse tipologie di svantaggio, cercando di evitare un'eccessiva concentrazione di dipendenti appartenenti alla medesima categoria della L.381/91. Nel 2016 non sono presenti dipendenti ammessi alle pene alternative alla detenzione. I servizi alle Imprese caratterizzano l'attività prevalente della Cooperativa nella quale promuovere percorsi emancipativi di inserimento lavorativo.

Diminuito il carico di lavoro del fotovoltaico, anche nel 2016 è proseguita l'attività di promozione di nuove installazioni, ma sempre maggiore è l'attenzione agli impianti precedentemente installati e alla loro corretta funzionalità. Dall'altro lato, il settore "Pulizie" ha mostrato di reggere il mercato, con una conferma del pacchetto dei clienti pregressi e un incremento complessivo del fatturato. Questo ha consentito di consolidare l'assetto organizzativo, in grado oggi di sostenere

un'attività tutt'altro che marginale sia da un punto di vista meramente economico che, soprattutto, in termini di impiego lavorativo di persone fragili. Per quanto concerne le attività edili ed elettriche, il 2016 ha visto l'avvio di diversi corposi cantieri commissionati da privati, siano essi cittadini o aziende. Da tale punto di vista, vanno senza dubbio citati i lavori effettuati per la nuova officina di riparazione mezzi CAUTO, conclusi a fine 2016, e la realizzazione della seconda buca presso l'impianto di trattamento rifiuti CAUTO. Interessante evidenziare che, nel corso del 2016, molteplici sono stati i servizi consulenziali erogati da Cantiere del Sole, servizi che hanno generato significative marginalità e che evidenziano le elevate competenze tecniche presenti in Cooperativa.

Nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti **valori**:

La Cooperativa non ha scopo di lucro; suo fine è il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.

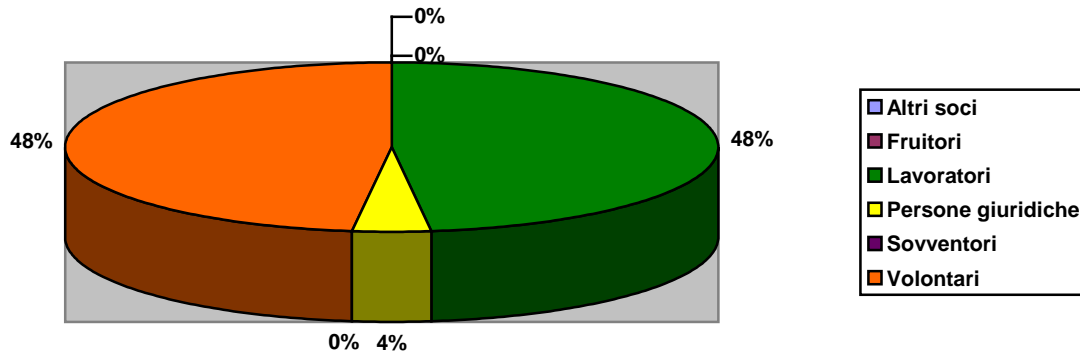
La Cooperativa si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono: la mutualità, la solidarietà, la democraticità, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, un equilibrato rapporto con lo Stato e le istituzioni pubbliche.

## **2.3 Composizione base sociale**

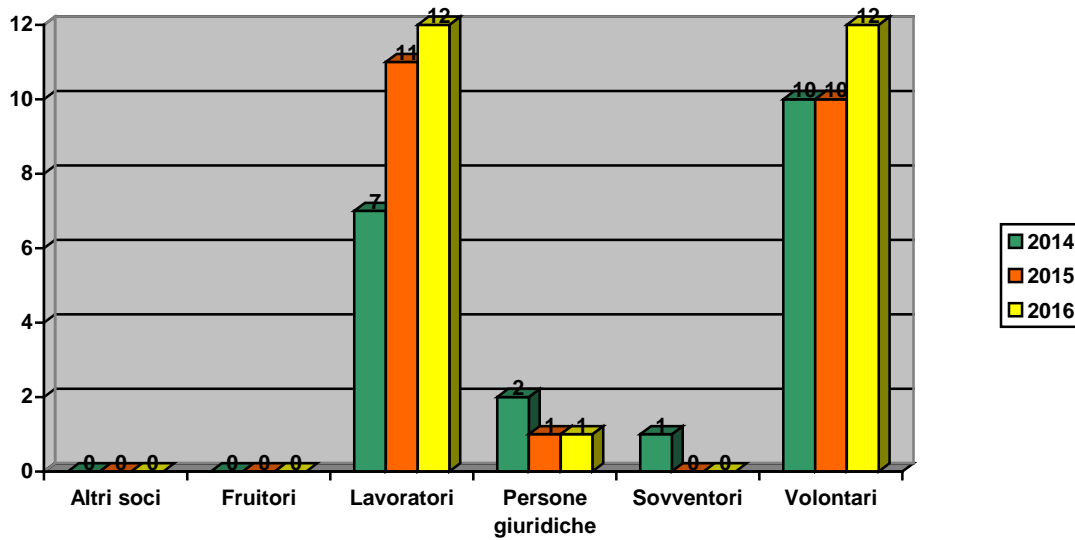
Anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 2528 C.C., si comunica che la compagine sociale è composta da n. 24 soci (+ 2 soci rispetto all'anno precedente), così suddivisi:

- 12 soci lavoratori;
- 11 soci volontari;
- 1 socio persona giuridica.

### Tipologia soci



### La base sociale nel tempo



La base sociale di Cantiere del Sole è caratterizzata da un buon numero di lavoratori; sono presenti alcune figure di soci volontari che, grazie alla loro esperienza professionale, contribuiscono al raggiungimento delle finalità della Cooperativa.

| Soci ammessi ed esclusi |                    |                   |                   |                                |                    |  |
|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--|
|                         | Soci al 31/12/2015 | Soci ammessi 2016 | Recesso soci 2016 | Decadenza esclusione soci 2016 | Soci al 31/12/2016 |  |
| Numero                  | 22                 | 2                 | 0                 | 0                              | 24                 |  |

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2528 C.C., si comunica che la compagine sociale è composta da n. 24 soci.

## 2.4 Territorio di riferimento

La cooperativa opera su base regionale. I clienti sono intercettati mediante il sito internet, il passaparola, le fiere di settore, alcuni studi di progettazione con cui collaboriamo da tempo.

## 2.5 Missione

La cooperativa *CANTIERE DEL SOLE*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- *Lo svolgimento di attività diverse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.*

La cooperativa si propone di raggiungere questa finalità attraverso le strategie di intervento che riguardano la qualità della progettazione tecnica e lo sviluppo di una rete di collaborazioni sul territorio con artigiani competenti, che consente la piena collaborazione e l'intercettazione di un numero significativo di commesse di lavoro.

## 2.6 Storia

Cantiere del Sole è una cooperativa sociale nata il 5 maggio 2003 da un'idea di un gruppo di persone che lavorano in campo ambientale. I principi ispiratori che stanno alla base del nostro operare possono essere così riassunti:

- ✓ Rispetto per la natura inteso come valorizzazione degli ambienti vitali per l'uomo nel tempo e nello spazio.
- ✓ Inserimento nella mondialità inteso come possibilità di impostare l'agire considerandosi all'interno di una comunità più vasta.
- ✓ Propensione per i poveri intesa come individuazione e messa al centro delle persone che più sopportano difficoltà e disagi.
- ✓ Nonviolenza intesa come rifiuto di ogni forma di violenza e disponibilità al coinvolgimento in prima persona.
- ✓ I principi ispiratori trovano espressione in alcuni comportamenti:
- ✓ Promozione di autonomia della persona, come capacità di gestire con maturità le proprie potenzialità e bisogni.
- ✓ Spirito di collaborazione ed amicizia fra persone e gruppi, come necessità per il raggiungimento collettivo di mete e condizioni di vita.
- ✓ Atteggiamento di ricerca continua, come volontà di trovare con creatività e perseveranza sempre nuove soluzioni ai problemi.
- ✓ Educazione alla riduzione degli sprechi e del consumismo ed una equa distribuzione delle risorse.

### 3. GOVERNO E STRATEGIE

#### 3.1 Tipologia di governo

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della cooperativa:

| Nome e cognome   | Carica          | Altri dati                   |
|------------------|-----------------|------------------------------|
| BARBARA BAROZZI  | Presidente      | Residente a GAMBARA          |
| FEDERICO PLEBANI | Vice Presidente | Residente a BRESCIA          |
| ANDREA VICARI    | Componente      | Residente a PROVAGLIO D'ISEO |

#### 3.2 Organi di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa gli organi di controllo della cooperativa.

| Nome e cognome    | Carica   | Altri dati                                       |
|-------------------|--|--|
| dr. Marco Valenti | Revisore unico 25/05/2016 sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2018 | Residente a Brescia data prima nomina 29/05/2013 |

#### 3.3 Struttura di governo

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.



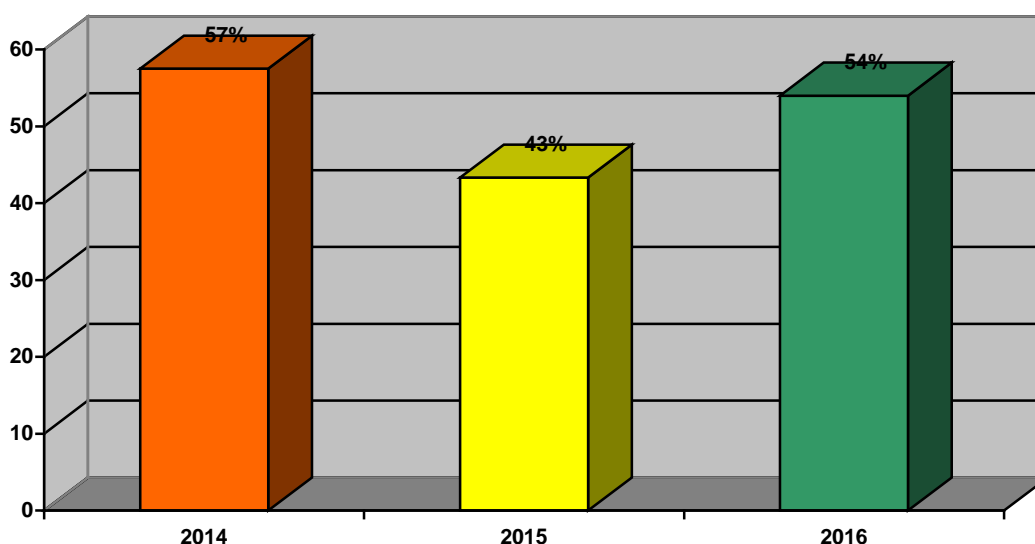
Il **CdA** della cooperativa CANTIERE DEL SOLE - SOCIETA' COOPERATIVASOCIALE - ONLUS nell'anno 2016 si è riunito 9 volte e la partecipazione media è stata del 100%.

Per quanto riguarda l'**assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

| Anno | Data       | % partecipazione | % deleghe | Odg  |
|------|------------|------------------|-----------|--|
| 2014 | 23/05/2014 | 60               | 16        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 e deliberazioni conseguenti;</li> <li>• Lettura verbale di revisione Confcooperative.</li> </ul>   |
| 2014 | 03/07/2014 | 55               | 0         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione ed approvazione del Bilancio Sociale anno 2013.</li> </ul>  |
| 2015 | 13/03/2015 | 63               | 21        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dimissioni Collegio Sindacale e nomina Revisore Contabile;</li> <li>• Primi dati relativi al bilancio 2014;</li> <li>• Andamento attività della cooperativa e ipotesi fusione per incorporazione della Coop. Cantiere di Valle;</li> <li>• Lettura verbale di revisione Confcooperative.</li> </ul> |
| 2015 | 28/05/2015 | 45               | 20        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014</li> </ul>   |
| 2015 | 30/07/2015 | 22               | 0         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione ed approvazione del Bilancio Sociale anno 2014</li> </ul>   |
| 2015 | 30/07/2015 | 22               | 0         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Approvazione progetto di fusione per incorporazione di Cantiere di Valle soc. coop. soc. Onlus in Cantiere</li> </ul>   |

|             |            |    |    |  |
|-------------|------------|----|----|--|
|             |            |    |    | del Sole soc. coop. soc. Onlus;  |
| <b>2016</b> | 25/05/2016 | 54 | 0  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione e approvazione bilancio 2015 e deliberazioni conseguenti;</li> <li>• Elezione del Consiglio di Amministrazione;</li> <li>• Nomina del revisore contabile e suo compenso triennale;</li> <li>• Lettura Verbale di revisione di Confcooperative.</li> </ul> |
| <b>2016</b> | 15/07/2016 | 50 | 25 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione ed approvazione del Bilancio Sociale anno 2015.</li> </ul>  |

### Percentuale partecipazione assemblea nel tempo



Il grafico di cui sopra denota il buon coinvolgimento da parte dei soci alla vita della cooperativa.

### **3.4 Processi decisionali e di controllo**

#### **3.4.1 Struttura organizzativa**

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2016 è la seguente:

La *governance* Cantiere del Sole è composto da un'assemblea soci e da un consiglio di amministrazione che, coinvolta l'assemblea, ne detta le linee strategiche. Tali linee strategiche risultano la base d'azione del Direttore e del Comitato Direttivo che si occupano di tradurre la strategia definita e, più in ampio, di condurre la cooperativa.

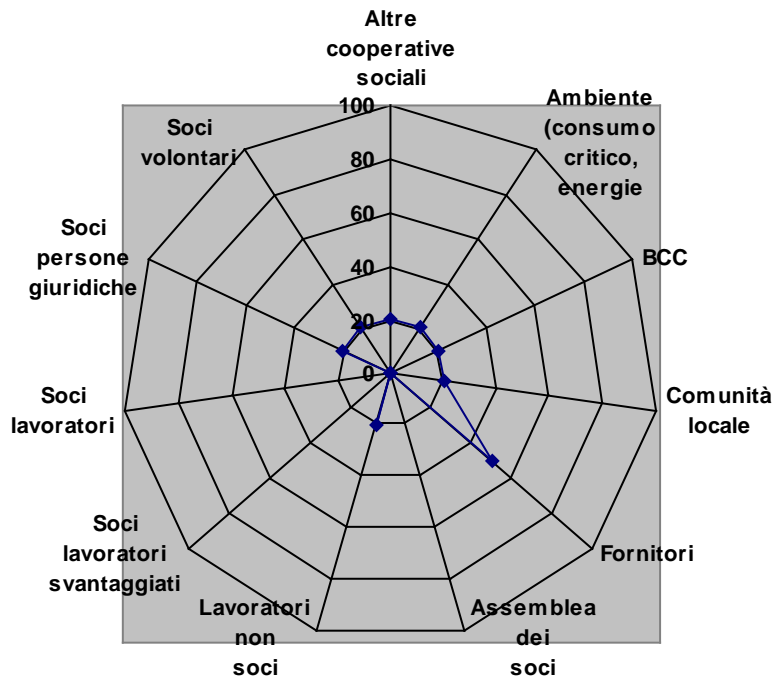
Storicamente presente nella compagine sociale di Cantiere del Sole, Barbara Barozzi esercita la carica di Presidente e Federico Plebani ne è vice presidente, ricoprendo anche il ruolo di responsabile dei settori "energie rinnovabili", "attività edili ed elettriche". L'altro settore attivo, che si occupa di pulizie civili ed industriali, ha come responsabile Rosaria Cigala, distaccata per la funzione da una cooperativa della Rete di Imprese a cui Cantiere del Sole aderisce.

Con particolare riferimento alla struttura organizzativa, il 2016 ha visto la parziale ridefinizione dell'assetto amministrativo e commerciale della Cooperativa.

#### **3.4.2 Strategie e obiettivi**

Il nuovo assetto organizzativo ha declinato un importante obiettivo strategico: imprimere nuovo impulso alle attività storiche della cooperativa e, al tempo stesso, riposizionarla sul mercato. Nel corso del 2017/2018 tale obiettivo verrà tradotto in differenti azioni integrate, soprattutto sul piano della comunicazione esterna.

## 4. PORTATORI DI INTERESSI



Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato:

| <b>Portatori di interesse interni</b> |  |
|---------------------------------------|--|
|                                       | <b>Tipologia di relazione</b>                    |
| Assemblea dei soci                    | Definizione scelte strategiche                   |
| Soci lavoratori                       | Dialogo e scambio continuo teso al miglioramento |
| Soci lavoratori svantaggiati          | Dialogo e scambio continuo teso al miglioramento |
| Soci volontari                        | Confronto  |
| Soci persone giuridiche               | Confronto e sostegno in momenti difficili        |
| Lavoratori non soci                   | Dialogo teso al miglioramento operativo          |
| Lavoratori svantaggiati non soci      | Dialogo teso al miglioramento operativo          |

| <b>Portatori di interesse esterni</b>                        |  |
|--|--|
|  | <b>Tipologia di relazione</b>  |
| <i>Altre cooperative sociali</i>                             | <i>Scambio e confronto. Promozione dell'attività della cooperativa</i> |
| <i>BCC</i>   | <i>Sostegno finanziario</i>  |
| <i>Comunità locale</i>                                       | <i>Incontri divulgativi per diffondere i temi ambientali e sociali</i> |
| <i>Fornitori</i>   | <i>Rapporto qualità/prezzo</i>   |
| <i>Ambiente (consumo critico, energie rinnovabili, ecc.)</i> | <i>Sensibilizzazione al risparmio energetico</i>                       |

## 5 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

### 5.1 Lavoratori (parte I)

#### *Soci e non soci*

|                   | <i>Totali</i> | <i>Soci</i> | <i>Soci uomini</i> | <i>Soci donne</i> | <i>Non soci</i> | <i>Non soci uomini</i> | <i>Non soci donne</i> |
|-------------------|---------------|-------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|
| <i>Lavoratori</i> | 31            | 12          | 8                  | 4                 | 19              | 8                      | 11                    |

Circa il 30 % dei lavoratori sono soci della Cooperativa, nello specifico 12 su 31. Tra i soci 8 sono uomini e 4 sono donne. 19 dipendenti non sono soci, di cui 8 uomini e 11 donne. In generale tra i lavoratori (sia soci che non soci) c'è una presenza equa tra uomini (16) e donne (15).

#### *Anzianità lavorativa*

|                   | <i>&lt; 2 anni</i> | <i>2-5 anni</i> | <i>&gt; 5 anni</i> |
|-------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <i>Lavoratori</i> | 12                 | 9               | 10                 |

L'anzianità lavorativa vede un'equa presenza di risorse nelle tre fasce di età sopra individuate. Vi è una leggera prevalenza nella categoria minori di due anni: con 12 persone entrate in organico negli ultimi due anni, periodo di generale aumento della disoccupazione.

#### *Classi di età*

Non ci sono lavoratori di età compresa tra i 18 e i 25 anni, 3 sono quelli con età compresa i 26 anni e i 35, 12 quelli tra i 36 e i 45 anni, 13 quelli tra i 46 anni e i 55 e solo 3 con età superiore ai 55 anni. Il 41 % dei lavoratori ha un età compresa tra i 36 e i 45 anni e il 45 % tra i 46 e i 55 anni.

|                   | 18-25 | 26-35 | 36-45 | 46-55 | >55 |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-----|
| <i>Lavoratori</i> | 0     | 3     | 12    | 13    | 3   |

### ***Titolo di studio***

|                   | <b>Nessun titolo di studio</b> | <b>Licenza elementare</b> | <b>Medie inferiori</b> | <b>Medie superiori</b> | <b>Laurea di primo livello</b> | <b>Laurea specialistica</b> | <b>Master</b> |
|-------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Lavoratori</b> | <b>1</b>                       | <b>1</b>                  | <b>11</b>              | <b>13</b>              | <b>1</b>                       | <b>4</b>                    | <b>0</b>      |

Nella categoria nessun titolo è considerato un lavoratore straniero con titolo di studio conseguito all'estero non riconosciuto dal sistema scolastico italiano. 11 persone con licenza di scuola media, 13 diplomate, 1 lavoratore con diploma di Laurea di primo livello e 4 con laurea specialistica.

### **Cittadinanza**

|                      | <b>Italiani</b> | <b>Stranieri</b> |
|----------------------|-----------------|------------------|
| <b>N° lavoratori</b> | <b>27</b>       | <b>4</b>         |

### **Formazione**

| <b>Descrizione</b>                        | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ore annue sicurezza</b>                | 101,5       | 306,5       | 352         |
| <b>Ore annue altro</b>                    | 166,5       | 244,5       | 137         |
| <b>Ore annue formazione totali</b>        | <b>268</b>  | <b>551</b>  | <b>489</b>  |
| <b>Persone formate maschi</b>             | 12          | 24          | 16          |
| <b>Persone formate femmine</b>            | 7           | 12          | 15          |
| <b>Persone coinvolte nella formazione</b> | <b>19</b>   | <b>36</b>   | <b>31</b>   |
| <b>Ore annue organizzazione</b>           | <b>80</b>   | <b>107</b>  | <b>97</b>   |

## 5.2 Lavoratori (parte II)

### Rapporto di lavoro

|            | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Lav. parasubordinati | Lav. autonomi | Altro |
|------------|---------------------|-------------------|----------------------|---------------|-------|
| Lavoratori | 23                  | 8                 | 0                    | 0             | 0     |

Il 25% dei lavoratori è assunto con contratto a tempo determinato, il 75% è assunto e stabilizzato con un contratto a tempo indeterminato.

### Suddivisione svantaggiati e non svantaggiati

|                  | 2014 | 2015 | 2016 |
|------------------|------|------|------|
| Svantaggiati     | 7    | 9    | 10   |
| Non svantaggiati | 17   | 22   | 21   |

Nel 2016 la percentuale di persone svantaggiate rispetto alle non svantaggiate è circa il 47%. Rispetto ai due anni precedenti è aumentata di sette punti in percentuale (40.9% nel 2015 e 41% nel 2014) evidenziando la capacità e l'attenzione della cooperativa nell'offrire occupazione per percorsi di inserimento lavorativo.

### Tipologie contrattuali lavoratori svantaggiati

|                           | N° svant. 01/01/2016 | Ingressi | Uscite | N° svant. 31/12/2016 | Esiti  |
|---------------------------|----------------------|----------|--------|----------------------|--|
| Assunzione in cooperativa | 9                    | 5        | 4      | 10                   | 2 dimissioni, 2 contratti terminati alla scadenza concordata |



|                           |   |   |   |   |  |
|---------------------------|---|---|---|---|--|
| <b>Borse lavoro</b>       | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| <b>Tirocini</b>           | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| <b>PROGETTI SFA E SAR</b> | 0 | 0 | 0 | 0 |  |

Al 31.12.2016 sono 10 i percorsi di inserimento lavorativo in corso, uno in più rispetto al primo periodo dell'anno. In itinere ci sono state 5 persone che hanno iniziato un percorso di emancipazione lavorativa e 4 percorsi che sono terminati. Di questi: due dimissioni per motivi legati al percorso di inserimento lavorativo e due contratti si sono terminati alla scadenza concordata.

### **5.3. Donatori e contributi.**

A dicembre 2015 la Cooperativa ha ottenuto un contributo a fondo perduto proveniente da Fondazione Cariplo per il progetto "L'unione fa la forza: Valle in Sole" Bando Sociale 2015 relativo al sostegno allo sviluppo delle imprese sociali finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate. Il progetto, avviato a partire dalla fusione, a luglio 2015, ha la durata di due anni e sostiene economicamente parte dei costi di investimento in personale e attrezzature, per la stabilizzazione degli stessi e il consolidamento della struttura organizzativa. Nel corso del 2016 si è proseguito nelle azioni previste dal progetto, che terminerà a giugno 2017.

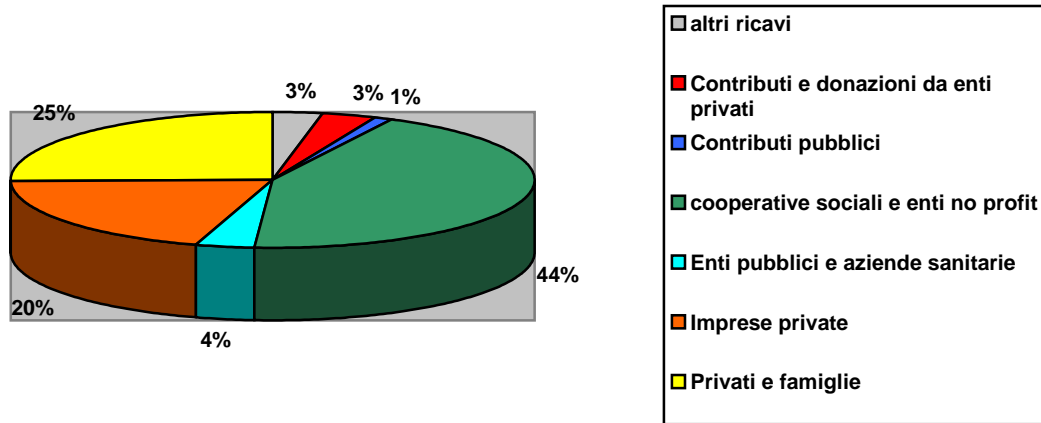
## 6. DIMENSIONE ECONOMICA

La seguente sezione di rendicontazione è volta ad evidenziare la capacità della cooperativa di gestire in modo efficiente ed efficace le proprie risorse, generando con esse “impatto sociale”. La significatività della rendicontazione economica all’interno del bilancio sociale è strettamente legata alla capacità di offrire una lettura della composizione delle fonti di entrata e dei costi coerente con le finalità istituzionali e gli obiettivi posti in essere dalla cooperativa. Risulta pertanto necessario superare l’informativa economica classica rappresentata dal bilancio di esercizio in quanto in tale sede le modalità di aggregazione dei dati economici non forniscono una visione chiara delle scelte di allocazione delle risorse sulla base della missione e delle strategie.

### 6.1 Valore della produzione

|  | 2014                | 2015                  | 2016                  |
|--|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Privati e famiglie                     | 211.707             | 209.472               | 361.501               |
| Imprese private                        | 131.819             | 346.645               | 286.385               |
| Enti pubblici e aziende sanitarie      | 19.859              | 69.590                | 51.199                |
| Contributi pubblici                    | 4.393               | 5.468                 | 15.153                |
| Contributi e donazioni da enti privati | 17.681              | 20.915                | 48.199                |
| cooperative sociali e enti no profit   | 375.425             | 543.124               | 624.965               |
| altri ricavi                           | 25                  | 18.337                | 44.051                |
| <b>Totale</b>                          | <b>€ 760.909,00</b> | <b>€ 1.213.551,00</b> | <b>€ 1.431.453,00</b> |

## Produzione ricchezza 2016



I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono stati suddivisi per tipologia di cliente e contributo nell'intento di evidenziare le modalità attraverso le quali la cooperativa ha reperito le proprie risorse economiche e il modo in cui queste ultime sono state utilizzate per il perseguimento finalità interne.

|  | 2014                | 2015                | 2016                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ammortamenti e accantonamenti                                  | 18.876              | 19.129              | 15.375              |
| Fornitori di beni da economie esterne                          | 356.417             | 535.889             | 595.878             |
| Variazione rimanenze iniziali/finali per materie prime e merci | 10.200              | -6.886              | 4.480               |
| oneri diversi di gestione                                      | 21.288              | 8.280               | 7.682               |
| <b>Totale</b>  | <b>€ 406.781,00</b> | <b>€ 556.412,00</b> | <b>€ 623.415,00</b> |

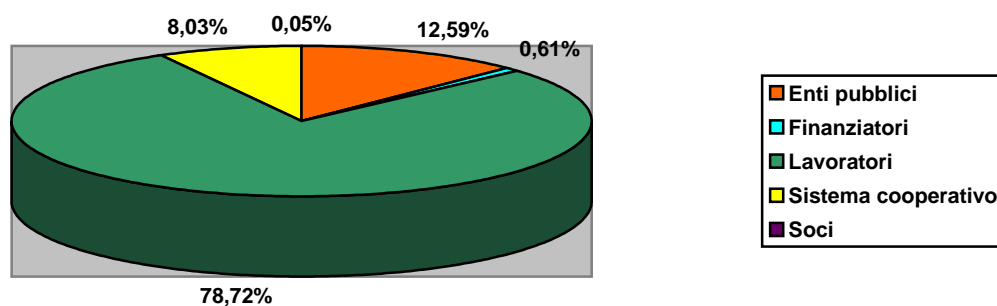
## 6.2 Distribuzione valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

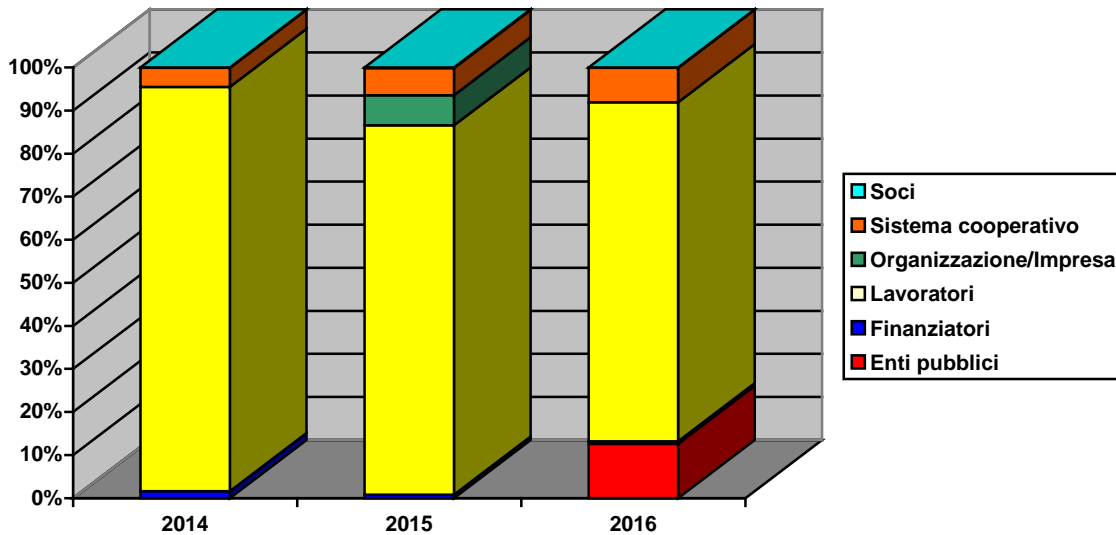
|  | 2014                 | 2015                | 2016                |
|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Comunità territoriale</b>                     |                      |                     |                     |
| Associazioni e soggetti del terzo settore        | 0                    | 0                   | 0                   |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ 0,00</b>        | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 0,00</b>       |
| <b>Organizzazione/Impresa</b>                    |                      |                     |                     |
| Ristorni destinati a incremento capitale sociale | 0                    | 0                   |                     |
| Utile di esercizio/perdita                       | -126.338             | 50.560              | 109.805             |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ -126.338,00</b> | <b>€ 50.560,00</b>  | <b>€ 109.805</b>    |
| <b>Enti pubblici</b>                             |                      |                     |                     |
| Tasse  | 0                    | 0                   | 0                   |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ 0,00</b>        | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 0,00</b>       |
| <b>Finanziatori</b>                              |                      |                     |                     |
| Finanziatori ordinari                            | 2.152                | 159                 | 27                  |
| Finanziamenti dai soci                           | 5.439                | 5.202               | 4.467               |
| Finanziatori di sistema ed etici                 | 885                  | 1040                | 839                 |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ 8.476,00</b>    | <b>€ 6401,00</b>    | <b>€ 5.333,00</b>   |
| <b>Lavoratori</b>                                |                      |                     |                     |
| Dipendenti soci                                  | 263.767              | 297.592             | 345.586             |
| Dipendenti non soci                              | 208.082              | 315.379             | 338.212             |
| Occasionali                                      | 3.160                | 0                   |                     |
| Amministratori e sindaci                         | 6.188                | 4.680               | 2.600               |
| <b>Totale</b>                                    | <b>€ 481.197,00</b>  | <b>€ 617.651,00</b> | <b>€ 686.398,00</b> |

| Sistema cooperativo                                  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Centrale cooperativa                                 | 3.025               | 2.770               | 1.214               |
| Consorti   | 0                   | 0                   | 2.483               |
| Cooperative non sociali                              | 359                 | 1.363               | 1.508               |
| Cooperative sociali                                  | 19.607              | 39.891              | 61.546              |
| Fondo Sviluppo                                       | 0                   | 1.517               | 3.294               |
| <b>Totale</b>  | <b>€ 22.991,00</b>  | <b>€ 45.541,00</b>  | <b>€ 70.045,00</b>  |
| Soci   |                     |                     |                     |
| Costi per iniziative rivolte a tutta la base sociale | 213                 | 866                 | 417                 |
| <b>Totale</b>  | <b>€ 213,00</b>     | <b>€ 866,00</b>     | <b>€ 417,00</b>     |
| TOTALE   |                     |                     |                     |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 386.539,00</b> | <b>€ 721.019,00</b> | <b>€ 871.998,00</b> |

### Distribuzione valore aggiunto 2016



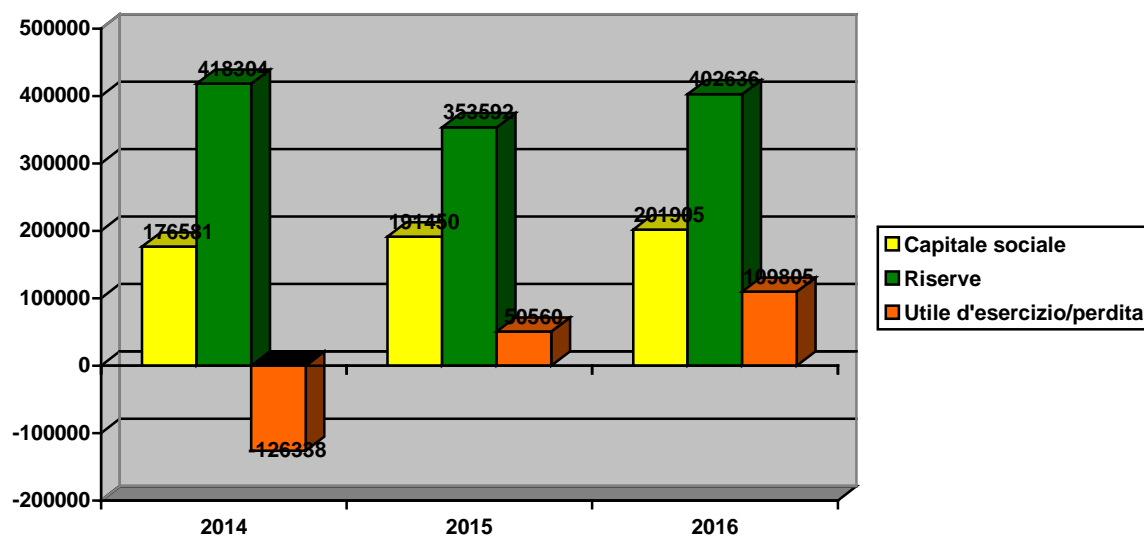
### Distribuzione valore aggiunto nel tempo



Il valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dall'azienda nell'esercizio con riferimento agli interlocutori (stakeholder) che partecipano alla sua distribuzione e rappresenta uno strumento per rileggere il Bilancio di Esercizio dell'azienda dal punto di vista di questi ultimi. Nel dettaglio, in linea con i precedenti esercizi, si nota come la dimensione mutualistica (interna) risulti prevalente, evidente dal fatto che la quote maggiore di ricchezza sono state distribuite ai lavoratori della Cooperativa (soci e non).

### 6.3 Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

#### Patrimonio netto

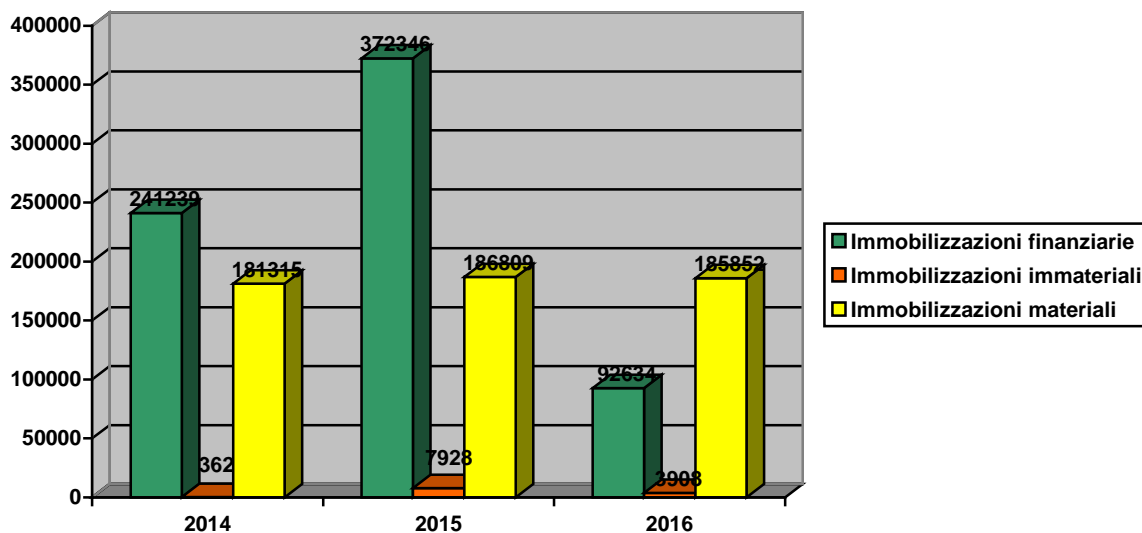


### 6.4 Ristorno ai soci

|          | 2014   | 2015   | 2016   |
|----------|--------|--------|--------|
| Ristorni | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |

## 6.5 Il patrimonio

### Investimenti



## 6.6 Finanziatori

| Finanziatori        |         |         |         |
|---------------------|---------|---------|---------|
|                     | 2014    | 2015    | 2016    |
| Prestito da soci    | 148.982 | 109.089 | 120.664 |
| Banca etica (mutuo) | 80.441  | 72.498  | 64.420  |



## **7. PROSPETTIVE FUTURE**

### **7.1 Prospettive cooperativa**

L'anno 2017 vedrà la Cooperativa sociale Cantiere del Sole impegnata in un progetto di profondo ridisegno della propria identità operativa. Partendo dai valori fondanti della Rete di Cooperative CAUTO, a cui Cantiere del Sole appartiene, e calandoli nello specifico contesto d'azione, la cooperativa andrà a meglio declinare la propria mission sociale (inserimento lavorativo di persone svantaggiate), ambientale (risparmio energetico, attraverso un uso intelligente dell'energia stessa) e territoriale (attraverso collaborazioni d'eccellenza con il territorio e le realtà che lo abitano). Verrà radicalmente modificata l'immagine coordinata della Cooperativa, riprogettato sito internet e strumenti di comunicazione esterna; l'accento verrà posto non solo sui servizi operativi, ma anche su consulenze e valutazioni energetiche, valorizzando le notevoli competenze tecniche presenti in Cantiere del Sole; verrà operata un'attenta analisi delle competenze del personale e creati nuovi percorsi interni di inserimento lavorativo, adattando l'organizzazione del settore alle nuove esigenze ed ai nuovi obiettivi.

La riprogettazione di cui sopra terminerà nel primo trimestre 2018 e verrà presentata ai principali stakeholders interni ed esterni in un apposito evento di rilancio. Durante tutto il processo sarà centrale la collaborazione con le Cooperative della Rete CAUTO, sia in termini di acquisizione di competenze, sia per quanto concerne la sinergia commerciale. Di contro, durante tutto il 2017, Cantiere del Sole sarà impegnato in differenti cantieri di lavoro commissionati dalla Cooperativa sociale CAUTO.

### **7.2 Il futuro del bilancio sociale**

Per quanto concerne la prossima edizione del bilancio sociale, l'obiettivo è di declinare, anche attraverso questo importante strumento di rendicontazione e comunicazione, l'impatto generato sul territorio di riferimento dalla nuova identità operativa della cooperativa.