

BILANCIO SOCIALE

2016



CONSORZIO CANTIERAPERTO S.C.S. Onlus

Indice

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | Premessa..... | 5 |
| 1.1 | Lettera agli stakeholder | 5 |
| 1.2 | Metodologia | 6 |
| 1.3 | Modalità di comunicazione | 6 |
| 1.4 | Riferimenti normativi..... | 6 |
| 2. | Identità dell'organizzazione | 7 |
| 2.1 | Informazioni generali | 7 |
| 2.2 | Attività svolte..... | 13 |
| 2.3 | Composizione base sociale | 15 |
| 2.4 | Territorio di riferimento | 15 |
| 2.5 | Missione | 16 |
| 2.6 | Storia | 16 |
| 3. | Governo e strategie..... | 17 |
| 3.1 | Tipologia di governo | 17 |
| 3.2 | Organi di controllo | 17 |
| 3.3 | Struttura di governo | 18 |
| 3.4 | Processi decisionali e di controllo | 19 |
| 3.4.1 | Struttura organizzativa | 19 |
| 3.4.2 | Strategie e obiettivi..... | 19 |
| 4. | Portatori di interessi | 20 |
| 5 | Relazione sociale | 22 |
| 5.1 | La rete delle cooperative | 22 |
| 5.1.1 | Soci | 22 |
| 5.2 | Il Personale del consorzio | 23 |

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 5.2.1 | Lavoratori del consorzio | 23 |
| 6. | Dimensione economica | 23 |
| 6.1 | Valore della produzione | 23 |
| 6.2 | Costi da economie esterne e ammortamenti..... | 24 |
| 6.3 | Distribuzione valore aggiunto | 25 |
| 6.4 | Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale | 27 |
| 6.5 | Il patrimonio | 28 |
| 7. | Prospettive future..... | 29 |
| 7.1 | Prospettive consorzio | 29 |
| 7.2 | Il futuro del bilancio sociale..... | 29 |

1. PREMESSA

1.1 Lettera agli stakeholder

La realizzazione del bilancio sociale – edizione 2016 - ha permesso al consorzio di accompagnare il “tradizionale” bilancio di esercizio con uno strumento di rendicontazione idoneo sia a fornire una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalle cooperative consorziate, sia a rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere soddisfatte dalla sola dimensione economica.

Il bilancio sociale infatti consente di tener conto della complessità della realtà entro la quale si muove il consorzio e di fotografare l’esito di un percorso attraverso il quale l’organizzazione rende conto ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Nello specifico, in occasione di questa edizione del bilancio sociale, il “CONSORZIO CANTIERAPERTO S.C.S. ONLUS” ha deciso di mettere in evidenza le valenze:

- *Di comunicazione,*
- *Di governance,*
- *Di relazione,*
- *Gestionale,*
- *Informativa.*

Proprio per questo motivo, gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell’edizione 2016 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- *Favorire la comunicazione interna,*
- *Fidelizzare i portatori d’interesse,*
- *Rispondere all’adempimento della Regione.*

Da questo documento emergono - grazie agli esiti e ai risultati delle attività svolte, presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno - alcune importanti considerazioni per il futuro. Il consorzio le terrà in forte considerazione per essere sempre più legittimato e riconosciuto dagli interlocutori interni ed esterni.

Con l’auspicio che l’impegno profuso per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato, vi auguro buona lettura.

La Presidente
AGATA DI BONA

1.2 Metodologia

Il Bilancio Sociale 2016 intende diffondere ai soci e ai portatori di interesse l'operato del consorzio a favore del territorio e delle cooperative associate.

1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci

1.4 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 11/07/2017 che ne ha deliberato l'approvazione.

2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2016.

| | | |
|---|---|-------------------------|
| Denominazione | <i>CONSORZIO CANTIERAPERTO S.C.S. onlus</i> | |
| Indirizzo sede legale | <i>VIA BUFFALORA 3/E Brescia</i> | |
| Indirizzo sedi operative | | |
| Forma giuridica e modello di riferimento | <i>S.r.l.</i> | |
| Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo | <i>Il consorzio Cantieraperto è stato costituito nel dicembre 2004, e ad oggi lo statuto non ha subito modifiche.</i> | |
| Tipologia | <i>Consorzio</i> | |
| Data di costituzione | <i>02/12/2004</i> | |
| CF | <i>02585290980</i> | |
| p.iva | <i>02585290980</i> | |
| N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative | <i>A103698</i> | |
| N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali | <i>Sezione C n. 52 fg. 26 del 18/04/2005 (dal 2015, 02585290980)</i> | |
| Tel. | <i>030-3690311</i> | |
| Fax | <i>030-3690399</i> | |
| Sito internet | | |
| Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06) | <i>No</i> | |
| Appartenenza a reti associative | | Anno di adesione |
| | <i>Confcooperative</i> | <i>2008</i> |
| Adesione a consorzi di cooperative | | |
| Altre partecipazioni e quote | | |
| Codice Ateco | <i>829999</i> | |

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale del consorzio è il seguente:

Dallo Statuto: SCOPO – OGGETTO

Art. 3

Il Consorzio è retto e disciplinato secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata, si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono la mutualità, la solidarietà, l'associazionismo tra cooperative, il rispetto della persona, la priorità dell'uomo sul denaro, la democraticità interna ed esterna. Operando secondo questi principi intende, come scopo, perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini attraverso il sostegno ed

il coordinamento delle cooperative socie e la loro integrazione con altri soggetti pubblici e privati, soci e non. Il Consorzio intende impegnarsi anche in attività di sviluppo e promozione dei valori morali e sociali della Cooperazione all'interno del Movimento Cooperativo Italiano e della società tutta. Secondo quanto indicato nel 6° principio dell'Alleanza Cooperativa Internazionale, il consorzio, per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e della collettività, deve cooperare attivamente in tutti i modi possibili, con le altre cooperative, su scala locale, nazionale e internazionale. Il Consorzio, operando secondo questi principi, intende svolgere in modo stabilmente organizzato attività ed iniziative volte a favorire le cooperative consorziate, nel raggiungimento dei loro fini, nonché promuovere la costituzione di nuove cooperative sociali, l'integrazione e la cooperazione tra cooperative e consorzi provinciali, regionali e nazionale.

Art. 4

Considerata l'attività mutualistica della Società, così come definita all'articolo precedente, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, il Consorzio, costituito anche ai sensi dell'art. 8 della legge 381/91, ha come oggetto:

- 1) promuovere la collaborazione e lo scambio tra le cooperative sociali con finalità di promozione umana e di inserimento sociale dei cittadini che soffrono condizione di svantaggio e di emarginazione e si sviluppino i processi di cittadinanza attiva e solidale delle comunità locali, anche coordinando l'attività tra le cooperative stesse in modo da renderla più produttiva ed incisiva sul tessuto sociale;*
- 2) fornire alle associate servizi di supporto e consulenza tecnico-amministrativa, commerciale, finanziaria e legale ed offrire quant'altro necessario, ivi compreso il sostegno finanziario, alle cooperative consorziate per migliorare la loro efficacia operativa; tali servizi verranno svolti anche inserendo al lavoro persone svantaggiate ex art. 4 legge 381/91 (invalidi, disabili, tossicodipendenti, alcolisti, minori, carcerati ecc.);*
- 3) promuovere la solidarietà sociale e i diritti di cittadinanza attraverso l'utilizzo appropriato delle tecnologie informatiche e della comunicazione elettronica;*
- 4) favorire lo sviluppo e la produttività sociale dell'attività lavorativa delle cooperative anche commercializzandone i prodotti ed offrendo a terzi, ivi compresi enti pubblici e privati, direttamente o tramite convenzioni od altre forme di contratto, prodotti e servizi;*
- 5) gestire, sia direttamente che tramite le cooperative socie, attività di formazione ed addestramento, realizzate anche con l'ausilio della Regione Lombardia, del Fondo Sociale Europeo e di qualsiasi ente o istituzione pubblica o privata, presso la propria sede o presso altre strutture.*

In tale ambito il Consorzio potrà:

- stimolare ed accrescere la coscienza cooperativistica;*
- stimolare ed accrescere competenze e professionalità specifiche;*
- gestire attività formative tese a perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini;*

- *gestire attività di prevenzione e formazione sul territorio per figure educative, per genitori, con gli alunni e gli insegnanti nelle scuole di ogni ordine e grado, anche in collaborazione con qualsiasi "agenzia" educativa, volte alla prevenzione del disagio giovanile, della tossicodipendenza e dell'emarginazione in genere, alla promozione del benessere socio-relazionale, al miglioramento della qualità della vita;*
- *gestire attività di formazione professionale e di riqualificazione;*
- *gestire attività di formazione formatori e del personale docente.*
- *gestire attività di formazione per la gestione, l'organizzazione e lo sviluppo d'impresa profit e non profit.*

I destinatari delle azioni formative potranno essere i soci, quanti partecipano all'attività delle cooperative o qualsiasi soggetto al quale tali azioni possono portare giovamento.

6) attuare, sia direttamente che tramite le cooperative socie, iniziative di informazione e sensibilizzazione dei cittadini e degli enti pubblici sui problemi dell'emarginazione; promozione e coordinamento di studi e ricerche per il miglioramento e la valorizzazione dei servizi offerti dagli enti associati;

7) coordinare il rapporto con gli enti pubblici e con il mondo imprenditoriale;

8) promuovere e favorire attraverso adeguati interventi il sorgere di nuove iniziative di cooperazione di solidarietà sociale;

9) fornire ai soci beni, servizi e lavori a condizioni migliori e più funzionali a quelle che singolarmente potrebbero avere;

10) promuovere in nome e per conto dei consorziati gli atti, le procedure e quanto necessario al fine di permettere ed agevolare la partecipazione di questi agli appalti indetti con qualunque sistema dalle stazioni appaltanti. Il consorzio potrà pure favorire ed assistere le imprese consorziate sia singolarmente che in gruppo o sotto forma di associazioni temporanee di imprese per iniziative in tal senso analoghe ad esse. Il consorzio potrà anche effettuare associazioni temporanee di imprese con i propri soci assumendo di norma la funzione di capogruppo.

11) collaborare con Enti ed Organizzazioni Nazionali ed Internazionali per promuovere e gestire iniziative di cooperazione e solidarietà internazionale finalizzate alla diffusione di una cultura della mondialità, alla salvaguardia dei diritti fondamentali degli esseri umani e alla realizzazione di esperienze di sviluppo che siano eque sotto il profilo sociale, sostenibili sotto il profilo ecologico e sensibili dal punto di vista del rispetto delle differenze culturali locali e favorire sul territorio nazionale la pari dignità e l'inserimento sociale di persone immigrate;

12) per il conseguimento dei propri scopi il consorzio, anche tramite l'istituzione di un'organizzazione comune per la disciplina o per lo svolgimento di determinate fasi lavorative, potrà svolgere le seguenti attività nell'interesse degli enti consorziati:

a) gestione sia diretta, sia congiunta o tramite altre cooperative o consorzi di cooperative, nonché mediante associazioni temporanee d'impresa dei lavori di cui alla Legge 109/94 come classificati dal al D.P.R. 34/2000 (lavori e opere pubbliche); attività di progettazione, realizzazione e

manutenzione del verde pubblico e/o privato; attività di forestazione urbana, lavori nel campo dell'ecologia, di ingegneria naturalistica e di valorizzazione e tutela dell'ambiente;

b) conduzione di aziende agricole nonché coltivazioni ortofrutticole o florovivaistiche su terreni comunque acquisiti per affitto, acquisto, donazione, ecc. comprese le attività connesse di conservazione, trasformazione, confezionamento e commercializzazione dei prodotti; all'uopo il Consorzio potrà dotarsi di apposite strutture e impianti;

c) servizi di informatizzazione comprendenti: servizi di data-entry, lettura e archiviazione ottica di documenti cartacei per Enti Pubblici e Privati; servizi di rilevazione, gestione, elaborazione ed aggiornamento dati, rilievi, informatizzazione e gestione di reti tecnologiche, indagini conoscitive, censimenti utenze e loro gestione, lettura contatori, bollettazione e recapito, rilievi e sviluppo di cartografia, rilevazione ed informatizzazione del territorio e della gestione tributi; soluzioni informatiche per la gestione del territorio; produzione, vendita e assistenza di software e hardware con relative consulenze; progettazione e realizzazione di sistemi informatici aziendali; Realizzazione e diffusione di materiale promozionale e informativo; azioni di marketing diretto, elaborazioni grafiche, stampa e spedizione di elaborati grafici; servizi di stenotipia, fonoregistrazioni e trascrizioni per Enti Pubblici e Privati;

d) gestire sia direttamente che congiuntamente o tramite le cooperative socie, servizi socioassistenziali, educativi o sanitari di cui alla lettera a art. 1 della L.381/91; in particolare potrà gestire attività diverse rivolte a: infanzia, minori, handicappati, anziani, malati mentali, tossicodipendenti, emarginati gravi, extracomunitari;

e) lavorazioni manifatturiere quali, ad esempio, la falegnameria, la tipografia, ecc. o altre lavorazioni esternalizzate;

f) servizi inerenti la gestione dei rifiuti e delle materie prime secondarie comprendenti gli studi di fattibilità, la definizione dei progetti di intervento, la sensibilizzazione della popolazione, la raccolta differenziata porta a porta, la raccolta, il trattamento, il recupero e lo smaltimento di tutte le tipologie di rifiuti; la gestione di isole ecologiche, dei centri di selezione, dei centri di compostaggio e delle discariche, i progetti innovativi per l'utilizzo alternativo della materie prime secondarie (residui);

g) altri servizi come: pulizie, lavanderie, sanificazioni, disinfezioni, derattizzazioni, traslochi, sgomberi, tinteggiatura di locali civili ed industriali, servizi cimiteriali e affini, gestione di canili, facchinaggio, assemblaggio, manutenzioni meccaniche, elettriche, idrauliche e piccoli lavori edili.

h) assumere la gestione, direttamente o per conto delle imprese consorziate, di impianti sportivi, ricreativi e di ristorazione, turismo sociale e culturale;

i) commercializzare prodotti inerenti l'ecologia, l'ambiente ed il territorio, generi vari tra cui abbigliamento, mobili, oggetti da rigattiere, elettrodomestici, veicoli e altri materiali provenienti da attività di recupero dei rifiuti;

l) fornitura di servizi di telecomunicazioni, a titolo esemplificativo, servizi di telefonia vocale, telefonia per gruppi chiusi di utenti, trasmissione di segnali video, voce e dati, servizi di

comunicazioni mobili personali, servizi satellitari, servizi internet, installazione, forniture e gestione delle relative reti, ed ogni altro genere di servizi e reti di telecomunicazione consentiti dalla normativa applicabile, incluse le relative attività accessorie, complementari e strumentali; fornitura di servizi di assistenza ad imprese e privati, connessi con l'uso di nuove tecnologie nel campo della telematica, nonché il noleggio di strumenti ad alta tecnologia;

m) assumere interessenze e partecipazioni in Cooperative, Consorzi ed altre Società;

n) contrattare prestiti, mutui o finanziamenti con o senza garanzia ipotecaria;

o) effettuare presso banche e presso altri istituti le operazioni indispensabili alle proprie finalità ed a quelle delle cooperative e delle altre persone giuridiche consorziate;

p) assumere la cura tecnica, legale ed amministrativa dei complessi immobiliari, cooperativi o quanto altro sarà per sorgere per iniziativa del Consorzio o direttamente o attraverso le cooperative consorziate o comunque acquistato o pervenuto al Consorzio; curare l'amministrazione e la manutenzione degli stabili costruiti direttamente e/o dalle cooperative e delle altre persone giuridiche consorziate;

q) assumere il compito della costruzione di strutture immobiliari per le cooperative ed altri enti consorziati svolgendo qualsiasi attività mobiliare, immobiliare, finanziaria, affine o collegata con lo scopo sociale, atta a favorire l'attività edilizia propria e/o delle consorziate;

r) svolgere in nome e per conto delle consorziate presso i competenti organi statali, istituti bancari, assicurativi e previdenziali, società e gruppi finanziari e qualsiasi altro ente pubblico o privato, tutte le pratiche necessarie per ottenere dei contributi, dei finanziamenti ed in genere di tutte le agevolazioni previste dalle vigenti leggi;

s) provvedere alle operazioni di finanziamento necessarie per il conseguimento degli scopi sociali. Tali operazioni potranno riguardare sia il Consorzio in se stesso che le cooperative e enti associati ai quali il Consorzio può concedere la propria garanzia e fidejussioni, anche sotto forma ipotecaria, a favore degli associati, il tutto previa delibera del Consiglio di Amministrazione;

t) regolare fra i soci, a mezzo di assegnazioni, le esecuzioni dei lavori, opere, servizi e forniture assunte e contribuire nel modo più efficace alla conduzione tecnica ed economica delle commesse assunte, prestando la dovuta assistenza ai propri soci;

u) provvedere, in collaborazione con i soci, a mezzo di uffici tecnici ed amministrativi, all'attività di progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, alla direzione lavori e alla compilazione di computi metrici o preventivi di lavori, afferenti qualsiasi tipo di appalto pubblico o privato anche in considerazione di quanto previsto dall'art.10 legge 381/91 e dagli art. 16 e 17 della legge 109/94 e successive modificazioni;

v) predisporre marchi e denominazioni sociali specifici con cui contraddistinguere i propri servizi e prodotti, da concedere in utilizzo, anche dietro corrispettivo ai soci o a terzi, che dovranno impegnarsi al rispetto degli specifici obblighi previsti da apposito regolamento;

w) curare iniziative di sensibilizzazione, ricerca e sviluppo, di formazione e qualificazione permanente; curare i sistemi di qualità.

In particolare, il Consorzio fungerà da centro servizi per le cooperative associate fornendo prestazioni nei seguenti settori:

- assistenza tecnico-amministrativa;

- assistenza organizzativa e gestionale;
- assistenza legale;
- politiche attive del lavoro;
- marketing e promozione;
- sviluppo commerciale e delle reti distributive;
- assistenza ed organizzazione attività formative;
- ricerca e sviluppo;
- assistenza finanziaria e reperimento finanziamenti agevolati;
- reperimento e gestione patrimoni immobiliari;
- immagine e comunicazione;
- tutela della sicurezza e della salute nei luoghi di lavoro;
- sviluppo dei sistemi di qualità;
- tutela ambientale e risparmio energetico.

Per il raggiungimento degli scopi di cui sopra il Consorzio potrà aderire e/o integrarsi con altre organizzazioni che perseguano finalità simili, anche se in forme diverse, ed in particolar modo con le cooperative sociali, promuovendone il sostegno economico, finanziario e lo sviluppo delle attività sia direttamente che non; potrà inoltre usufruire di tutti i contributi ed agevolazioni messi a disposizione da qualsiasi ente pubblico o privato, sia nazionale che internazionale; potrà inoltre prestare garanzie e fidejussioni a favore di terzi, nonché chiedere le iscrizioni ad albi o elenchi pubblici a carattere provinciale, regionale, nazionale ed internazionale rientranti comunque negli ambiti delle iniziative previste dal presente articolo. Il Consorzio potrà compiere tutte le operazioni mobiliari ed immobiliari utili al migliore conseguimento dei fini del consorzio stesso o dei soci.

Il Consorzio potrà compiere tutti gli atti e negozi giuridici necessari o utili alla realizzazione degli scopi sociali, ivi compresa la costituzione di fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale e l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della legge 31.01.92, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative; potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed altri strumenti finanziari ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato.

Il Consorzio può ricevere prestiti da soci finalizzati al raggiungimento dell'oggetto sociale, secondo i criteri ed i limiti fissati dalla legge e dai regolamenti. Le modalità di svolgimento di tale attività sono definite con apposito Regolamento approvato dall'Assemblea sociale.

Lo scopo mutualistico del consorzio è il seguente: Il Consorzio è nato per dare vita ad una esperienza, disciplinata secondo i principi della mutualità e della solidarietà - posti a base del movimento cooperativo - senza fini di speculazione privata, che svolga in modo stabilmente organizzato, tra le altre, le attività ed iniziative previste dallo Statuto Sociale e tra queste quelle volte a favorire le cooperative consorziate, a promuovere la costituzione di nuove cooperative e l'integrazione e la cooperazione tra comunità locali, cooperative e consorzi provinciali, regionali e nazionali. Il Consorzio è iscritto all'Albo Nazionale delle società cooperative - sezione Cooperative a mutualità prevalente - quale Consorzio di società cooperative sociali di inserimento lavorativo di tipo b) ex L. 381/91. Il Consiglio di Amministrazione segnala che, ai sensi dell'art. 111-septies delle novellate disposizioni di attuazione e transitorie del Codice Civile, il Consorzio, costituito nella forma di società cooperativa sociale, indipendentemente dai requisiti di cui all'art. 2513 C.C., è considerato di diritto "cooperativa a mutualità prevalente". Sono rispettate anche le previsioni di cui all'art. 8 della Legge 381/91, in quanto la base sociale del Consorzio è costituita esclusivamente

da n. 4 soci cooperative sociali. L'assunzione del dipendente svantaggiato ex L. 381/91 ha completato la serie di obblighi posti in capo alle cooperative sociali.

2.2 Attività svolte

Il consorzio, nell'anno in corso, ha deciso di attuare le sue finalità istituzionali attraverso le attività di seguito riportate.

| Tipo di servizi | |
|---|---|
| Elaborazione di linee strategiche di sviluppo imprenditoriale | X |
| Erogazione carburante | X |
| Locazione commerciale | X |

Il Consorzio, nel corso dell'anno 2016, ha ulteriormente sviluppato il ruolo gestionale, incrementando le commesse di lavoro acquisite.

Di seguito viene riportata una sintetica descrizione dei principali ambiti di attività del Consorzio:

- Gestione del terreno di proprietà

CantierAperto ha acquistato nel giugno 2007 da Intergreen Spa un terreno sito nel Comune di Brescia, località Buffalora, soggetto a piano di recupero ambientale, in quanto "ex-discarda". Tale area era stata utilizzata negli anni '70 come cava di sabbia e negli anni '80 come giacimento controllato di rifiuti speciali. Il Consorzio ha agito da subito con l'ambizioso obiettivo di recuperare l'area a scopi sociali, rientranti nelle finalità istituzionali del Consorzio medesimo, e si è avvalso della consulenza di più imprese specializzate in ambito ambientale al fine di svolgere tutte le pratiche necessarie per progettare e realizzare uno sviluppo futuro dell'area. Nell'anno 2013 CantierAperto ha presentato, in Regione Lombardia, il progetto "RI-PIAZZA" nell'ambito di un bando finalizzato alla riqualifica di ex-discarda; il progetto – non finanziato - prevedeva la costruzione sull'area di una serie di strutture che avrebbero svolto attività sociali. Nel 2016 tale progetto è stato ripreso nei suoi principi ispiratori: è dunque iniziato lo studio di fattibilità per un nuovo intervento di riqualifica dell'area stessa, in sinergia con il Comune di Brescia.

Anche nel corso del 2016 parte dell'area è stata utilizzata come parcheggio di autoveicoli da una delle cooperative socie; inoltre, una porzione è stata affittata ad un'azienda per stoccare container vuoti.

- Gestione della Cisterna di gasolio in favore delle consorziate iniziata nel 2008

Permane l'attività di gestione della cisterna di gasolio che il Consorzio eroga alle proprie consorziate; ciò per facilitare il loro approvvigionamento e garantire la possibilità di ottenere un prezzo inferiore rispetto a quello di mercato (i quantitativi acquistati dal Consorzio permettono di spuntare sconti significativi, rispetto a quanto ottenibile dalla singola associata).

- Gestione immobile locato a Sarezzo

Da dicembre 2011 CantierAperto ha stipulato un contratto di locazione con un imprenditore della Val Trompia, per uno spazio di circa 400 mq e area di pertinenza di pari dimensioni, che è stata posta a disposizione delle cooperative consorziate a partire dal 2012. Nel 2016 tale spazio è stato mantenuto quale base logistica funzionale per lo svolgimento di servizi in ambito ecologico nella zona della Valle Trompia.

- General Contractor per le consorziate

Dall'1 aprile 2014, il consorzio è divenuto punto di riferimento per le consorziate acquisendo commesse di lavoro da parte della Multiutility Garda Uno, consentendo peraltro un ampliamento della base sociale, che ha visto passare da 3 a 5 le cooperative sociali di tipo B aderenti; da tale punto di vista, il 2016 ha visto un discreto aumento del valore delle commesse affidate al Consorzio da parte di Garda Uno. Nel medesimo esercizio va sottolineata la stipula della convenzione art.14 con un'importante azienda quotata in borsa sita nella Provincia bresciana: tale stipula ha permesso l'acquisizione di molteplici commesse a beneficio delle consorziate storiche (Cauto e Cantiere del Sole).

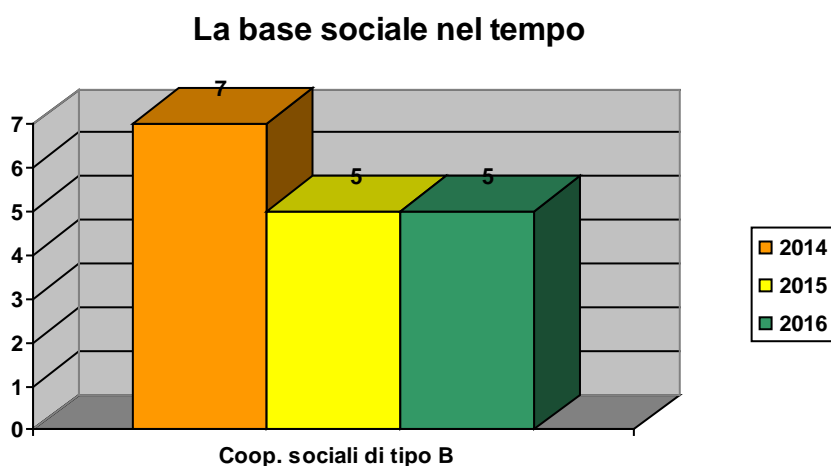
| Aree di intervento | |
|---|-------------------------|
| | Servizi pubblici |
| <i>Invalidi fisici, psichici e sensoriali</i> | X |

Per quanto riguarda l'assunzione e gestione delle persone svantaggiate, al termine dell'anno 2016 CantierAperto ha in organico una persona con certificato di svantaggio ai sensi della legge 381/91.

2.3 Composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni relative alla composizione della base sociale.

Base sociale anno 2016



Al 31/12/2016 la base sociale è composta da n.5 cooperative sociali di inserimento lavorativo.

- Cantiere del Sole società cooperativa sociale onlus;
- Cauto Cantiere Autolimitazione cooperativa sociale a resp. limitata;
- Medicus Mundi Attrezzature società cooperativa sociale onlus;
- L'Albero società cooperativa sociale onlus;
- Progetto Bessimo società cooperativa sociale onlus.

2.4 Territorio di riferimento

CantierAperto ha nella sua base sociale cooperative sociali di Brescia e provincia. Nella costruzione di rapporti con altre realtà cooperativistiche e consortili, CantierAperto ha legami soprattutto con cooperative sociali che si occupano di ecologia.

Per dare un respiro internazionale al consorzio, CantierAperto ha aderito alla rete internazionale ENSIE per lo sviluppo dell'imprenditorialità attraverso l'inclusione sociale: tale adesione ha favorito lo sviluppo di rapporti con altre realtà sociali europee.

2.5 Missione

Il consorzio *CANTIERAPERTO S.C.S. Onlus*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- *Lo svolgimento di attività diverse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate;*
- *Supporto allo sviluppo delle imprese cooperative socie.*

Il consorzio si propone di raggiungere questa finalità attraverso le seguenti **politiche**:

- *Dialogo e confronto continuo fra i referenti di ogni cooperativa sociale.*
- *Richiamo continuo ai principi della mutualità e della solidarietà - posti a base del movimento cooperativo - senza fini di speculazione privata.*

2.6 Storia

CantierAperto nasce il 2 dicembre 2004 quale frutto di un progetto finanziato da Regione Lombardia denominato "Insieme per crescere" proveniente dal fondo europeo "piccoli sussidi" tramite la sovvenzione globale CRES per l'anno 2004. Il progetto prevedeva contributi per la costituzione di organismi di secondo livello (quindi i consorzi) per favorire la realizzazione di strategie comuni e la messa in rete di conoscenze ed esperienze imprenditoriali sociali. Le cooperative sociali coinvolte nel progetto hanno dato vita ad una realtà divenuta luogo di dialogo, integrazione e sperimentazione per favorire sinergie di carattere tecnico- specialistico.

3. GOVERNO E STRATEGIE

3.1 Tipologia di governo

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori del consorzio:

| Nome e cognome | Carica | Altri dati |
|--------------------|-----------------|--------------------------|
| AGATA DI BONA | Presidente | Residente a BOTTICINO |
| GIOVANNI FIORIGLIO | Vice Presidente | Residente a BORGOSATOLLO |
| ORietta BARUCCO | Componente | Residente a PASSIRANO |

3.2 Organi di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa gli organi di controllo del consorzio.

| Revisori contabili/società di revisione | | |
|---|---|---------------------|
| Nome e cognome | Carica | Altri dati |
| MARCO VALENTI | Revisore Legale dal 29/05/2013, confermato sino all'approvazione di bilancio al 31/12/2018. | Residente a BRESCIA |

3.3 Struttura di governo

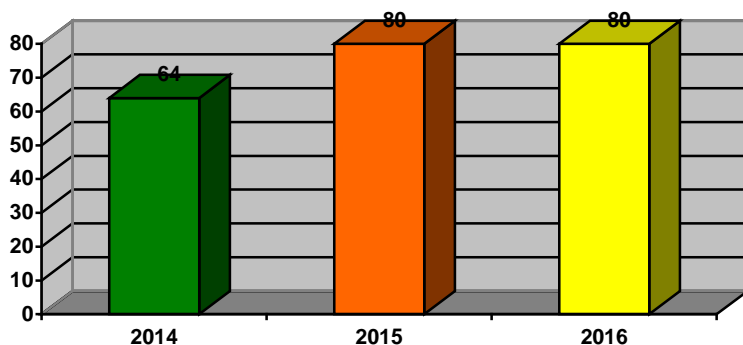
Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il **CdA** del consorzio CANTIERAPERTO S.C.S. Onlus nell'anno 2016 si è riunito 5 volte e la partecipazione media è stata del 100%.

Per quanto riguarda l'**assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

| Anno | Data | % partecipazione | % deleghe | Odg |
|------|------------|------------------|-----------|---|
| 2014 | 03/07/2014 | 71% | 0% | Presentazione del bilancio chiuso al 31.12.2013 e deliberazioni conseguenti; Lettura verbale di revisione Confcooperative. |
| 2014 | 23/05/2014 | 57% | 0% | Presentazione e Approvazione bilancio sociale 2013. |
| 2015 | 29/05/2015 | 80% | 0% | Presentazione del bilancio chiuso al 31.12.2014 e deliberazioni conseguenti; Presentazione del bilancio sociale 2014 e sua approvazione; Lettura verbale di revisione Confcooperative |
| 2016 | 20/07/2016 | 60% | 0% | Presentazione e approvazione bilancio sociale 2015. |
| 2016 | 26/05/2016 | 100% | 0% | Presentazione e Approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2015 e deliberazioni conseguenti; Elezione del Consiglio di Amministrazione; Nomina del revisore contabile e suo compenso triennale; Lettura verbale di revisione Confcooperative. |

Percentuale partecipazione assemblea nel tempo



3.4 Processi decisionali e di controllo

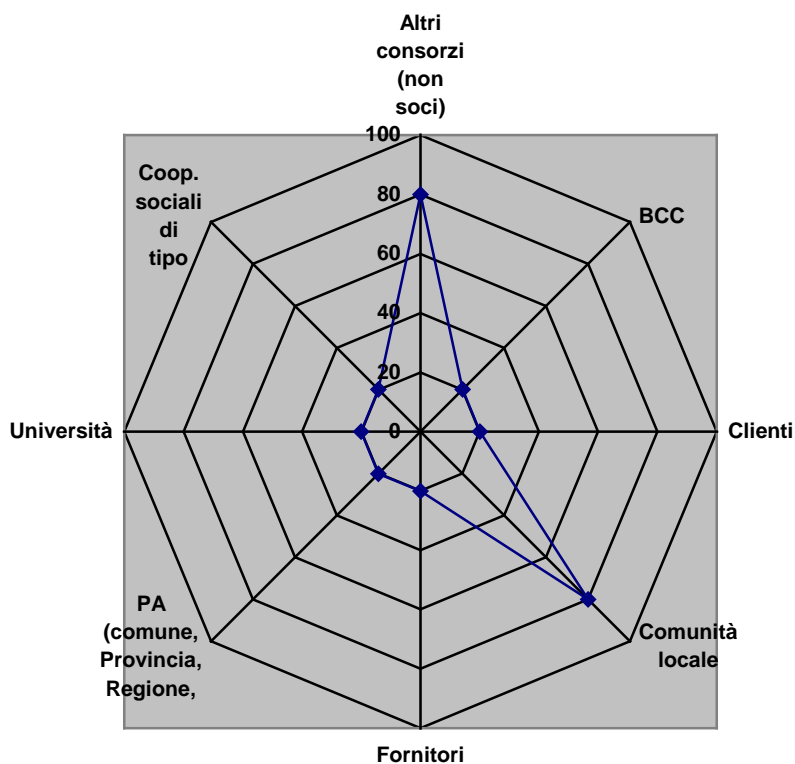
3.4.1 Struttura organizzativa

Al 31/12/2016 il Consiglio di Amministrazione è composto da 3 membri.

3.4.2 Strategie e obiettivi

| | Strategia | Obiettivi operativi |
|---|----------------------------------|---|
| Ambiti di attività | Area Ricerca & Sviluppo | Gestione della piattaforma in zona Caionvico, di proprietà del consorzio. |
| La produzione, le caratteristiche o la gestione dei servizi | Fornire servizi alle consorziate | <ol style="list-style-type: none"> 1. Fornitura del carburante a tutte le consorziate e ricerca delle modalità più idonee di rifornimento dei singoli soci. 2. General Contractor per attività di raccolta porta a porta e isole ecologiche. 3. Capofila di progetti finanziati. |

4. PORTATORI DI INTERESSI



Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato:

| Portatori di interesse interni | |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| | Tipologia di relazione |
| Coop. Sociali di tipo B | Continua |

| Portatori di interesse esterni | |
|--|-------------------------------|
| | Tipologia di relazione |
| <i>Altri consorzi (non soci)</i> | <i>Discontinuo</i> |
| <i>BCC</i> | <i>Continuo</i> |
| <i>PA (comune, Provincia, Regione, Stato, ASL, ecc.)</i> | <i>Buon dialogo</i> |
| <i>Comunità locale</i> | <i>Discontinuo</i> |
| <i>Fornitori</i> | <i>Continuo</i> |
| <i>Università</i> | <i>Continuo</i> |
| <i>Clienti</i> | <i>Continuo</i> |

5 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

5.1 La rete delle cooperative

5.1.1 Soci

Il numero dei soci si è modificato rispetto alla data di nascita del consorzio. Al 31/12/2016, sono cinque le cooperative sociali associate al consorzio, come specificato in precedenza:

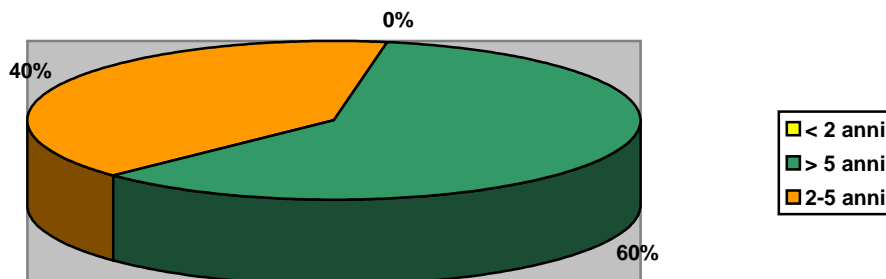
- Cantiere del Sole società cooperativa sociale onlus;
- Cauto Cantiere Autolimitazione cooperativa sociale a resp. limitata onlus;
- Medicus Mundi Attrezzature società cooperativa sociale onlus;
- L'Albero società cooperativa sociale onlus;
- Progetto Bessimo società cooperativa sociale onlus.

Non sono presenti Cooperative di tipo A all'interno del Consorzio.

Per tutte e cinque le cooperative aderenti il settore di attività non è uno solo, ma si articola in vari ambiti: servizi pubblici, privati, ambientali. Le aree di intervento delle persone svantaggiate sono servizi pubblici e commerciale.

Nel grafico viene riportata l'Anzianità associativa:

Anzianità associativa



5.2 Il Personale del Consorzio

5.2.1 Lavoratori del Consorzio

A fine 2016 il totale dei dipendenti del consorzio corrisponde ad un'impiegata con contratto part-time a tempo indeterminato, disabile con invalidità civile sensoriale, assunta ai sensi della Legge 68/99. Anche per il 2016, così come per gli esercizi precedenti, il nostro Consorzio si è avvalso del supporto dell'Ufficio Risorse Umane della cooperativa consorziata Cauto per la gestione del percorso di inserimento lavorativo.

6. DIMENSIONE ECONOMICA

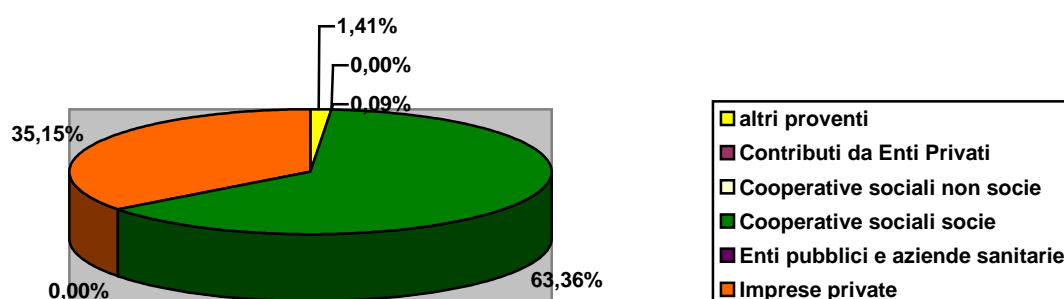
Questa sezione di rendicontazione è volta ad evidenziare la capacità del Consorzio di gestire in modo efficiente le proprie risorse, punto di partenza per massimizzare l'efficacia e la sostenibilità nel tempo. Inoltre intende fornire un primo parametro di valutazione dell'efficacia di un'organizzazione evidenziandone i processi di allocazione delle risorse. La significatività della rendicontazione economica all'interno del bilancio sociale è strettamente legata alla capacità di offrire una lettura della composizione delle fonti di entrata e dei costi coerente con le finalità istituzionali e gli obiettivi posti in essere dalla cooperativa. Risulta pertanto necessario superare l'informativa economica classica rappresentata dal bilancio di esercizio in quanto in tale sede le modalità di aggregazione dei dati economici non forniscono una visione chiara delle scelte di allocazione delle risorse sulla base della missione e delle strategie.

6.1 Valore della produzione

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Imprese private | 1.674.077 | 2.965.819 | 3.300.875 |
| Enti pubblici e aziende sanitarie | 36.255 | 505 | 0 |

| | | | |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| altri proventi | 5.082 | 5.077 | 13.301 |
| Cooperative sociali socie | 707.787 | 644.457 | 597.256 |
| Cooperative sociali non socie | 0 | 0 | 0 |
| Contributi da Enti Privati | 22.432 | 36.068 | 0 |
| Totale | € 2.445.633,00 | € 3.651.926,00 | € 3.911.432,00 |

Produzione ricchezza 2016



I ricavi dalle vendite e dalle prestazioni e i contributi in conto esercizio sono stati suddivisi per tipologia di cliente e contributo nell'intento di evidenziare le modalità attraverso le quali il consorzio ha reperito le proprie risorse economiche ed il modo in cui queste ultime sono state utilizzate per il perseguimento delle finalità interne.

6.2 COSTI DA ECONOMIE ESTERNE E AMMORTAMENTI

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Ammortamenti e accantonamenti | 6.413 | 3.126 | 2.455 |
| Fornitori di beni da economie esterne | 2.357.792 | 3.603.811 | 3.859.245 |

| | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Variazione rimanenze iniziali/finali per materie prime e merci | 2.496 | 1.104 | 5.054 |
| oneri diversi di gestione | 2.433 | 4.998 | 8.868 |
| Totale | € 2.369.134,00 | € 3.613.039,00 | € 3.875.622,00 |

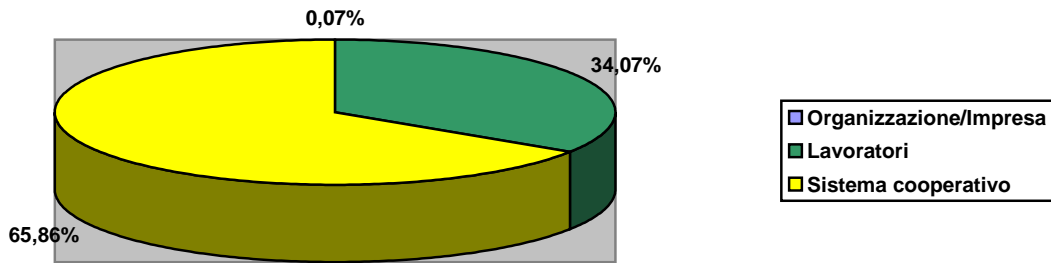
6.3 Distribuzione valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

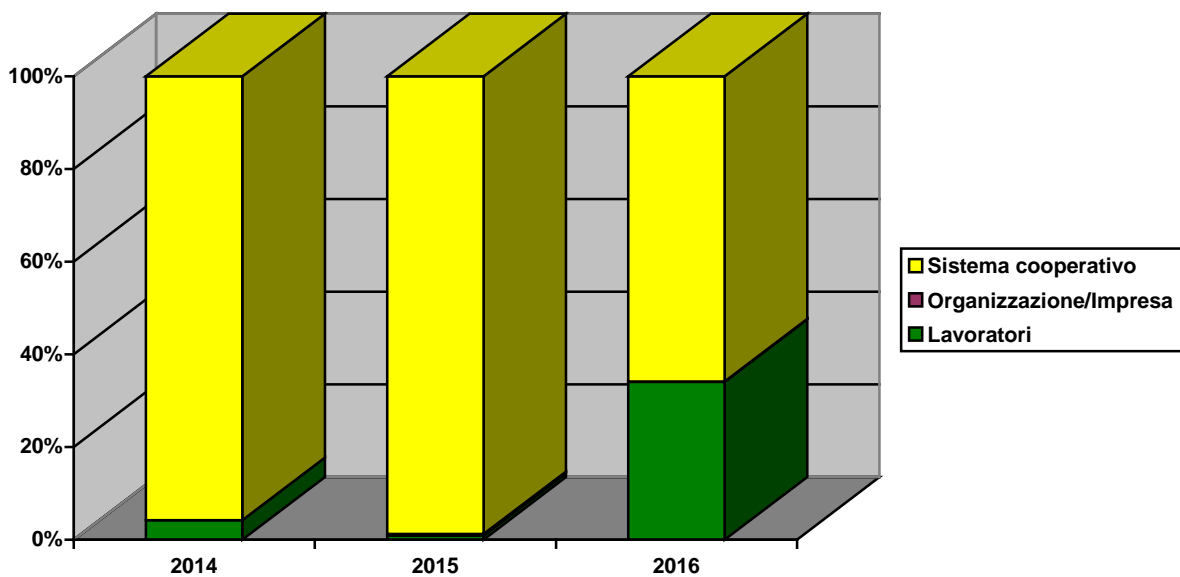
| | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Organizzazione/Impresa | | | |
| Utile di esercizio/perdita | 1.216 | 10.513 | 3.531 |
| Totale | € 1.216,00 | € 10.513,00 | € 3.531,00 |
| Enti pubblici | | | |
| Tasse | 0 | 0 | 0 |
| Totale | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Finanziatori | | | |
| Finanziatori ordinari | 0 | 0 | |
| Finanziamenti dai soci | 0 | 0 | |
| Finanziatori di sistema ed etici | 0 | 0 | |
| Finanziatori pubblici | 0 | 0 | |
| Totale | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Lavoratori | | | |
| Amministratori e sindaci | 2.080 | 2.080 | 2.080 |
| Dipendenti | 65.386 | 24.021 | 17.037 |
| Totale | € 67.466,00 | € 26.101,00 | € 19.117 |
| Sistema cooperativo | | | |
| Centrale cooperativa | 875 | 920 | 1.816 |
| Consorzi | 0 | 920 | 0 |
| Cooperative non sociali | 1.428 | 1.498 | 3.619 |

| | | | |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Cooperative sociali | 1.527.811 | 2.943.530 | 3.292.229 |
| Fondo Sviluppo | 36 | 315 | 106 |
| Totale | € 1.530.150,00 | € 2.946.263,00 | € 3.297.770,00 |
| TOTALE | € 1.598.832,00 | € 2.982.877,00 | € 3.320.418,49 |

Distribuzione valore aggiunto 2016

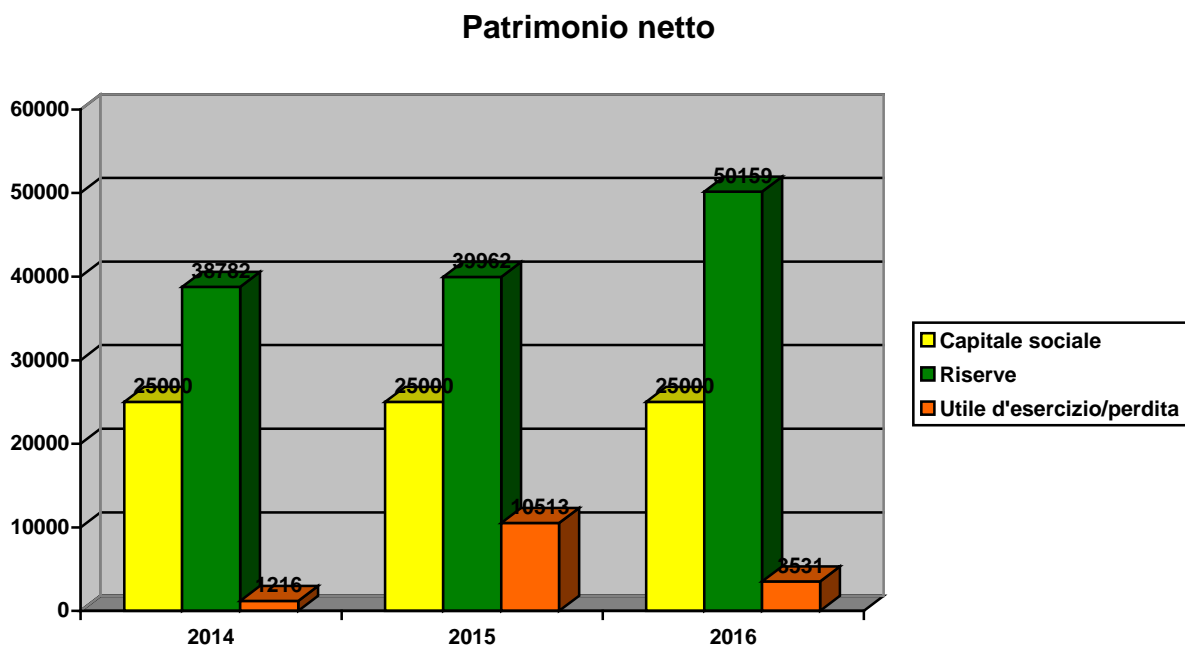


Distribuzione valore aggiunto nel tempo



Nella tabella viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta. Il valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dal consorzio nell'esercizio, con riferimento agli interlocutori (stakeholder) che partecipano alla sua distribuzione e rappresenta uno strumento per rileggere il Bilancio di Esercizio dal punto di vista di questi ultimi. CantierAperto risulta essere una realtà snella e flessibile, in base alle necessità delle consorziate svolge servizi funzionali all'essere *RETE*.

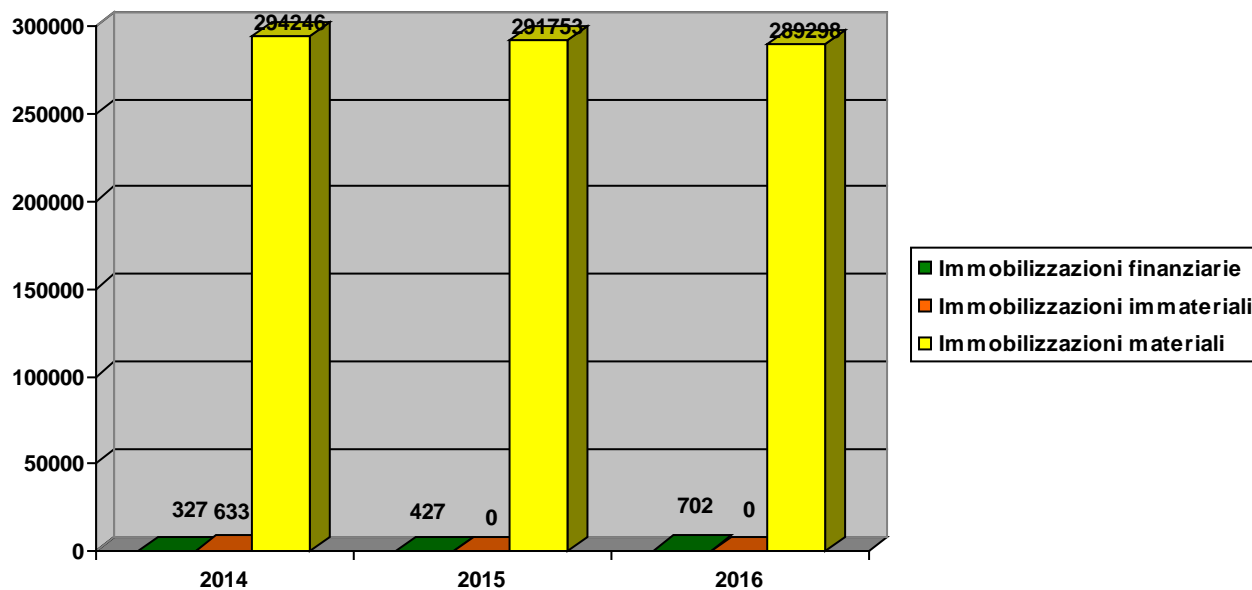
6.4 Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale



Il capitale sociale è tenuto con il criterio "porta aperta" come previsto dal codice civile: l'andamento crescente o decrescente è quindi giustificato dalle entrate o uscite dei soci avvenute durante l'anno. Le riserve hanno avuto un incremento a fronte degli accantonamenti effettuati in seguito al risultato finale positivo dell'esercizio 2013.

6.5 Il patrimonio

Investimenti



7. PROSPETTIVE FUTURE

7.1 Prospettive consorzio

Per l'anno 2017 il Consorzio prevede di proseguire l'azione di supporto alle consorziate, con attività di gestione del carburante, di consulenza tecnica e di General Contractor per commesse di particolare complessità; accanto a ciò, proseguirà l'intervento volto a sensibilizzare aziende locali nei confronti della stipula di convenzioni in art.14. Per quanto concerne il terreno di proprietà sito nel Comune di Brescia, località Buffalora, il 2017 vedrà la presentazione del progetto finale volto alla riqualifica dell'area, nonché l'avvio dei primi lavori.

7.2 Il futuro del bilancio sociale

Lo strumento del Bilancio Sociale deve continuare ad essere elemento di collegamento e di diffusione delle attività del consorzio.